

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



[AMELAF](#)

[Juan de Villafranca](#)



[@amelaf](#)

[@devillafranca](#)

Viernes 11 de julio de 2025

I.- Información General Relevante

Ponen lupa a gasolineros a causa del huachicol

Pedro Villa y Caña / Salvador Corona / Everardo Martínez

(20250711), El Universal, Primera, PP-4, Nota Informativa

Luego de que se han decomisado 70 millones de litros de combustible robado, el Gobierno Federal pondrá lupa a los gasolineros del país y la presidenta Claudia Sheinbaum informó que deben cumplir con los permisos e informar a quién le compraron el combustible importado, y la gasolina deberá cumplir con las características técnicas que se requieren en México. Incluso, el martes pasado adelantó que se trabaja en una medida preventiva contra el robo de combustible, mediante el desarrollo de un código QR que deberá llevar cada pipa o carrotanque en el que se detalle de dónde salió el combustible, qué permisos tiene y su destino, a fin de establecer la ruta del combustible.

Pagaría huachicol a los proveedores

Mario López

(20250711), Reforma, Primera, PP, Nota Informativa

El huachicol en el sexenio pasado fue de tal magnitud que, con su valor, se pudo haber pagado el costo de la nueva refinería de Dos Bocas o cubrir la deuda de Pemex con sus proveedores. El robo por piquetes en ductos de combustible, gas LP, turbosina y petróleo crudo, así como el huachicol fiscal, generó un daño económico a la administración pasada de 24 mil 850 mdd, calculó Francisco Barnés de Castro, presidente del Observatorio Ciudadano de Energía. Con esos recursos se podrían pagar las deudas que Pemex tiene con proveedores, y que rondan, aproximadamente, los 20 mil millones de dólares.

Banxico debate pausar recorte a tasa de interés

Ana Martínez

(20250711), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

Dentro de la Junta de Gobierno del Banco de México coinciden en que el periodo de reducciones de 50 puntos base a la tasa de referencia terminó. El debate ahora está entre pausar la flexibilización monetaria o continuar con cautela los recortes con base en la evolución de los datos. Analistas han interpretado los

mensajes del banco central. La mayoría se inclina por ver una reducción de 25 puntos base a la tasa de referencia, actualmente en 8.0%, en la quinta reunión de decisión de política monetaria del año programada para el 7 de agosto.

EU reactiva guerra en el T-MEC con nueva tarifa de 35% a Canadá

EFE / AP

(20250711), Milenio Diario, Fronteras, PP-11, Nota Informativa

El presidente estadounidense Donald Trump amenazó a Canadá con un arancel de 35% a partir del próximo 1 de agosto, en respuesta a las represalias por impuestos recíprocos, aunque aseguró que puede considerar un ajuste si el país le ayuda a detener el flujo de fentanilo o elimina sus barreras comerciales. En una carta similar a las que el líder republicano empezó a enviar esta semana a algunos socios comerciales con la nueva tarifa que aplicará a partir del mes que viene, Trump advirtió al primer ministro de Canadá, Mark Carney, que si eleva a su vez los aranceles, la cifra que elija se añadirá al 35% anunciado.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Cofepris

Atienden rezago de ocho mil 992 trámites

Shamady Omaña

(20250711), El Heraldo de México, Mercados, 28, Nota Informativa

La Cofepris puso en marcha una estrategia para atender los más de ocho mil 992 trámites rezagados que acumularon hasta el 30 de mayo de este año, ya que algunos de estas solicitudes son desde 2010, así lo dio a conocer Rafael Hernández, comisionado de autorización sanitaria del organismo. En su participación en la Semana de la Innovación organizado por la AMIIF, aseguró que "en apenas 14 semanas, la institución ha logrado desahogar mil 597 trámites, entre ellos 93 prórrogas, 269 registros y mil 235 modificaciones". La Cofepris busca agilizar la entrada de medicamentos biotecnológicos.

Birmex

El Espectador / Los Bribiesca hacen negocio con la 4T

Hiroshi Takahashi

(20250711), El Sol de México, República, 5, Columna

Las compras públicas de medicamentos para los ejercicios 2025 y 2026 están resultando más turbias que nunca. En la administración de la autollamada Cuarta Transformación (...) los tentáculos del poder parecen extenderse sin pudor: hoy, empresas vinculadas a Manuel Bribiesca Sahagún, hijo de Martha Sahagún e hijastro del expresidente Vicente Fox, han sido beneficiadas con contratos millonarios a través del procedimiento consolidado encabezado por Birmex. (...) Uno de los casos más representativos es el de Intercambio Global Latinoamérica (...) que fue adjudicada con 13 partidas de insumos médicos por un total de 996 mdp. Otra firma vinculada, Nextmed (...) obtuvo una partida por 68 mdp. (...)

IMSS-Bienestar

NOTA RELEVANTE

Soberanía en salud: de la desorganización lucrativa a la reconstrucción pública

Alejandro Svarch

(20250711), La Jornada, Opinión,14,Artículo

En colaboración para La Jornada, Alejandro Svarch, titular del IMSS-Bienestar, comenta que la salud no puede seguir siendo tratada como negocio. Es tiempo de reconstruir lo que fue dismantelado. (...) No basta con importar más barato: hay que volver a producir, planificar, formar cuadros y garantizar el acceso como derecho, no como mercancía. No hablamos únicamente de laboratorios o moléculas. Hablamos de un modelo de país. (...) Recuperar la soberanía no es un acto nostálgico, es una tarea urgente. Porque cada medicamento que no llega, cada paciente que se queda sin tratamiento, es una señal de lo que hemos dejado caer. Y también, de lo que podemos volver a levantar. (...)

Autoriza la Corte multa de 1,900 mdp a distribuidoras de medicinas por colusión

Giselle Soriano

(20250711), Milenio Diario, Negocios,PP-15,Nota Informativa

La segunda sala de la SCJN resolvió por mayoría de votos que empresas distribuidoras de medicamentos y sus representantes deberán resarcir mil 900 mdp en daños causados por prácticas de colusión al sector salud público, como lo demandó la Cofece en una acción colectiva. Este capital será destinado al IMSS-Bienestar, considerando que fue el sector salud donde se generó el daño.

SCJN avala sanciones de Cofece contra empresas coludidas para no distribuir medicamentos

Braulio Carbajal

(20250711), La Jornada, Economía,17,Nota Informativa

SCJN da espaldarazo a Cofece en trámite de acción colectiva

Redacción

(20250711), El Economista, Empresas y Negocios,28,Nota Informativa

Acusan falta de insumos en hospitales

Jesús Arronz

(20250711), El Sol de México, República,7,Nota Informativa

Personal médico y administrativo del IMSS-Bienestar se manifestaron en las instalaciones del Hospital General del Sur y otros nosocomios poblanos pertenecientes al programa federal por el presunto incumplimiento de acuerdos. Julio Alfredo García, secretario general del sindicato en Puebla, explicó que la protesta se debe al presunto incumplimiento de acuerdos por parte de la Secretaría de Salud estatal, principalmente, la compra de insumos y medicamentos.

Acusan desabasto

Iris Vázquez

(20250711), Reforma, Primera,2,Nota Informativa

Personal médico, de enfermería y trabajadores de diversos hospitales públicos en el estado de Puebla realizaron ayer un paro de forma parcial de actividades para denunciar la falta de insumos, medicamentos, equipo biomédico y exigir condiciones laborales dignas.

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

NOTAS RELEVANTES

Este mes se resuelve el desabasto de medicinas en sector público: Clark

Lilian Hernández Osorio

(20250711), La Jornada, Política, 10, Nota Informativa

El desabasto de medicamentos en las instituciones de salud pública como el ISSSTE e IMSS-Bienestar se resolverá este mes de julio, al alcanzar una distribución de 95% en todo el país, siempre y cuando los proveedores aceleren la entrega, aseguró el subsecretario de Integración y Desarrollo del Sector Salud del gobierno federal, Eduardo Clark. En la Semana de la Innovación 2025, organizado por la AMIIF, anunció que para 2026 aplicarán medidas radicales en la compra de medicamentos bajo un modelo "más fuerte", en el que una institución del Estado mexicano, "estamos pensando en Birmex", sea responsable no sólo del proceso de consolidación de la compra, que es lo que hacen hoy.

Este mes se resuelve el desabasto de fármacos: Clark

Judith Santiago

(20250711), El Economista, Empresas y negocios, 24, Nota Informativa

Desde que inició la compra consolidada de medicamentos e insumos médicos, el 31 de octubre de 2024, julio es el primer mes en que todas las instituciones del sector salud en México pueden solicitar los medicamentos que necesitan, ya que se cuentan con contratos y órdenes de suministro que cubren más del 97% de las piezas requeridas, aseguró el subsecretario de Integración y Desarrollo del Sector Salud, Eduardo Clark. Tras su participación en la "Semana de la Innovación", organizada por la AMIIF, aseguró que también está garantizado el abasto de medicamentos oncológicos.

Desabasto de medicamentos se resolverá este mes: Clark

Lilian Hernández Osorio

(20250710), La Jornada Online, Sociedad, Nota Informativa

El desabasto de medicamentos en las instituciones de salud pública como el ISSSTE e IMSS-Bienestar se resolverá este mismo mes, llegando a una distribución del 95% en todo el país, siempre y cuando los proveedores aceleren la entrega de medicamentos, aseguró el subsecretario de Integración y Desarrollo del sector salud del gobierno federal, Eduardo Clark. Al reconocer que enfrentaron una situación crítica, afirmó que ya compraron lo que se necesitaba y que abarca más de 3 mil tipos de medicamentos.

Otras Organizaciones del Sector

Alistan políticas públicas en las farmacéuticas

S. Omaña

(20250711), El Heraldo de México, Mercados, 28, Nota Informativa

Judith Méndez, directora del Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP), dijo que en las próximas ocho semanas el Plan México se propone ejecutar cambios en políticas de protección y promoción de la industria farmacéutica antes de que cierre su presupuesto 2026. "Queremos que haya suficiente ejecución de políticas públicas para que las empresas tomen decisiones informadas", dijo.

CCE está a la espera de tener claridad de la política arancelaria de EU

Rogelio Varela

(20250710), Negocios en Imagen, ,0,Nota Informativa

En el sector empresarial, concretamente el Consejo Coordinador Empresarial que encabeza Francisco Cervantes, está digamos que a la espera de tener una mayor claridad en torno a la política arancelaria de los Estados Unidos. Esto lo dijo Francisco Cervantes en el marco de la inauguración de la Asamblea de la AMIIF, que pues lidera en muchos aspectos todo lo que está ocurriendo entre los laboratorios farmacéuticos. Hay, como usted sabe, un interés también en nuestro país por ampliar la producción local de medicinas a partir de lo que se está impulsando con el programa hecho en México.

Aumentaron las deudas del IMSS Bienestar y del ISSSTE con la industria farmacéutica

Alejandro Villalvazo

(20250710), Hechos (Vespertino), ,0,Nota Informativa

Aumentan las deudas del IMSS Bienestar, del IMSS Malestar y del ISSSTE con la industria farmacéutica. Hablamos de una deuda desde la época del desaparecido Instituto de Salud para el Bienestar, ese que fue uno de los mayores fracasos del gobierno anterior. Larry Rubin, director de la AMIIF comenta: "Hay centros de distribución que no están recibiendo el medicamento, porque o están llenos o hay corrupción. Si a ti te dicen, déjalo en el centro de distribución de Chilpancingo y llegas y no te lo reciben en Chilpancingo, ¿qué haces con el medicamento? Y lo peor del caso es que ese medicamento se destruye".

Novartis México ve factible acuerdo para bajar los aranceles farmacéuticos de 200% de Trump

Judith Santiago

(20250710), El Economista Online, Empresas,,Nota Informativa

Los aranceles de hasta 200% sobre productos farmacéuticos importados a Estados Unidos, que planea aplicar el presidente Donald Trump, forma parte de una estrategia de negociación comercial que podría terminar en un acuerdo con tarifas razonables, opinó el presidente de Novartis México, Miguel Freire. Aunque dijo, que con los recientes cambios en la Cofepris que se enmarcan en el Plan México para impulsar la industria farmacéutica, los tiempos de aprobación de protocolos clínicos se reducen a 40 días.

México lanza plan estratégico farmacéutico para atraer innovación

Blanca Valadez

(20250710), Milenio Online, Política,,Nota Informativa

México se perfila como un nuevo eje regional para el desarrollo y producción de medicamentos innovadores, con el lanzamiento de un plan estratégico farmacéutico que busca fortalecer su vínculo comercial con EU y establecer alianzas clave con Asia, afirmó el subsecretario de Comercio Exterior, Luis Roberto Gutiérrez. En la 10 Semana de la Innovación, organizada por la AMIIF, refirió que "estamos en un parteaguas histórico y este nuevo paradigma se aleja de lo que habíamos vivido en los últimos treinta años en materia comercial". Julio Ordaz, presidente de la AMIIF y director general de AstraZeneca México, subrayó que transformar el sistema de salud implica compromisos de largo plazo.

El gobierno anunció inversiones en farma, pero en la industria hablan de "cambio de amigos"

Redacción

(20250710), La Política Online, México,,Nota Informativa

El gobierno anunció la semana pasada inversiones por más de 10,000 millones de pesos en el sector farmacéutico, en conjunto con cuatro laboratorios nacionales. Las empresas que la semana pasada posaron para una foto con la presidenta -Genbio, Kener, Alpharma BioGenTec y Neolsym- son medianas para los estándares del sector. Solo dos de ellas, Alpharma y Kener, han tenido contratos recientes con el Estado. Rafael Gual Cosío, director general de Canifarma, celebró la intención de generar un vínculo diferente con el sector por parte del nuevo gobierno.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20250711), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Debe ser muy complicado en estos días ser porrista de la 4T, pues aquellos que ayer festejaban que se había acabado el huachicol con AMLO, ahora tienen que celebrar los megadecomisos de huachicol con Claudia Sheinbaum. Y aunque, sin duda, son de reconocerse los golpes que ha dado Omar García Harfuch al crimen organizado de los combustibles, no deja de ser extraño que se trata de un delito sin delinquentes, en el que hay mercancía robada, pero la víctima no se queja. Por ejemplo, el reciente decomiso de 15 millones de litros de combustible fue como una historia de fantasmas, pues la mercancía iba en dos trenes que al parecer se movían por sí mismos, y ni quién se enterara de ello; salieron de nadie sabe dónde y se dirigían a quién sabe dónde (...)

Trascendió

Sin autor

(20250711), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que la presidenta Claudia Sheinbaum estará hoy en Sinaloa, que es actualmente la entidad más violenta, de acuerdo con el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública. Aunque no solo eso: la mandataria visitará Culiacán, el escenario principal de la disputa entre Los Chapitos y La Mayiza, donde inaugurará salas de quirófanos y áreas de quemados del hospital pediátrico, una decisión que refleja la confianza en las labores de pacificación que llevan a cabo las fuerzas armadas y el titular de Seguridad, Omar García Harfuch.

Bajo Reserva

Sin autor

(20250711), El Universal, Primera,2,Columna

(...) En redes sociales, desde la cuenta oficial de @Mx_Diputados, celebraron la aprobación de la Ley General de Vida Silvestre y destacaron que, gracias a ella, los tiburones ya no podrán ser usados en espectáculos... por ser "mamíferos marinos". El pequeño detalle es que los tiburones, como saben los niños de primaria y los biólogos marinos, claro, no son mamíferos, sino peces. ¿Será que los diputados sí saben qué especies están protegiendo? (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20250711), Excélsior, Primera-Opinión,11,Columna

Layda Sansores, gobernadora de Campeche y protagonista semanal de El Martes del Jaguar, recibió una cucharada de su propio veneno, pues la Suprema Corte de Justicia de la Nación, aún con Norma Piña como ministra presidenta, le ordenó borrar los audios filtrados de Ricardo Monreal por haber sido

obtenidos, digamos, sin respeto a la ley. El fallo, propuesto por la ministra Margarita Ríos Farjat, fue unánime (...)

Rayuela

Sin autor

(20250711), La Jornada, Opinión, CP, Editorial

Y después no se escandalicen de lo que sus incumplimientos provocan.

Rozones

Sin autor

(20250711), La Razón, Primera, 2, Columna

Y fue la alcaldesa de Cuauhtémoc, Alessandra Rojo, quien ayer fue protagonista de un par de asuntos que tuvieron eco en espacios noticiosos. El primero fue la atención que dio a una denuncia de la madre buscadora Ceci Flores por el descubrimiento de huesos en una obra, que, después se supo, se localiza en un espacio en el que, en los siglos XVIII y XIX hubo... un panteón. La funcionaria difundió un video de sí misma en el sitio, ubicado en Paseo de la Reforma. Y ahí mismo, poco después, Luis Gómez de la Comisión de Búsqueda de la CDMX descartó preliminarmente que el caso pudiera relacionarse con desapariciones. Planteó que tendría que ver más con la ubicación del panteón de Santa Paula (...)

Estrictamente Personal / Baje del avión al Doctor Muerte

Raymundo Riva Palacio

(20250711), El Financiero, Nacional / falla de origen, 36, Columna

Hugo López-Gatell, que enfrenta acusaciones penales en México por el manejo de la pandemia de Covid-19, está a punto de tomar el avión que lo lleve a Ginebra (...) Nueva información sobre su gestión como zar del coronavirus demuestra un sabotaje sistemático para evitar que llegaran con celeridad a México las dosis contra el virus. El probable resultado: la cuarta ola de coronavirus, que produjo que casi uno de cada dos mexicanos estuvieran infectados (...)

Jaque Mate / Censura de género

Sergio Sarmiento

(20250711), Reforma, Primera - Opinión, 8, Columna

La censura se disfraza ahora de lucha contra la "violencia política de género". Las sanciones ya no las impone la Secretaría de Gobernación, hoy a cargo de una experiodista, Rosa Icela Rodríguez, sino unos institutos electorales que no tendrían por qué dedicarse a limitar la libertad de prensa. Uno de varios casos es el de Héctor de Mauleón, quien el 1 de mayo pasado publicó en El Universal un artículo titulado "Huachicol y poder judicial en Tamaulipas". El periodista señaló que en 2022 el entonces secretario de la Defensa, Luis Cresencio Sandoval, solicitó al titular del Centro Nacional de Inteligencia que abriera una investigación por presuntos delitos cometidos en el sistema de aduanas cuando Horacio Duarte era titular de la Agencia Nacional de Aduanas (...)

365 Días / Harfuch: falso, falso, falso

Ciro Gómez Leyva

(20250711), Excelsior, Primera-Nacional, PP-4, Columna

Es que no les creemos que harán buen uso de tanta información, dicen los críticos a ultranza de la recién aprobada Ley del Sistema de Seguridad Nacional, Inteligencia e Investigación, la Ley Espía de Harfuch. Le planteo las preocupaciones al secretario Omar García Harfuch. No es así, responde una y otra vez. Falso que podamos acceder a registros personales sin pasar por un juez, falso que concentraremos más datos biométricos de los que hoy concentran diferentes áreas de gobierno, las compañías telefónicas, los bancos; falso que existirá una megabase de datos con acceso a información privada. "Lo que la ley

busca es darle forma a muchas cosas que ya se hacen", explica. "El objetivo es aumentar nuestras capacidades de investigación e inteligencia para disminuir los delitos". (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20250711), La Jornada, Política,8,Columna

La firma mexicana Orbia Advance Corporation, propietaria de 80 por ciento de las acciones de Netafim, colabora activamente en los planes de expansión israelí en Palestina, según el reporte de la Oficina del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Derechos Humanos, elaborado bajo la conducción de la relatora especial Francesca Albanese (...) "Si bien mantiene una imagen global de sostenibilidad, la tecnología de Netafim ha permitido la explotación intensiva del agua y la tierra en Cisjordania, agotando aún más los recursos naturales palestinos, al tiempo que se perfecciona mediante la colaboración con empresas israelíes de tecnología militar (...)

Capitanas

Sin autor

(20250711), Reforma, Negocios,3,Columna

Cada minuto es crucial para alcanzar un acuerdo que evite la aplicación de la tarifa que pretende Estados Unidos contra las exportaciones mexicanas de jitomate. Por ello, la artillería pesada de la Secretaría de Economía, de Marcelo Ebrard, ya se encuentra en Washington negociando prácticamente al límite de la fecha de vencimiento del acuerdo de suspensión. Ebrard, en compañía de Luis Rosendo Gutiérrez, subsecretario de Comercio Exterior, está en pláticas con su contraparte estadounidense, encabezada por Howard Lutnick, para alcanzar un acuerdo antes del próximo 14 de julio (...)

De Jefes

Sin autor

(20250711), El Financiero, Empresas,17,Columna

La armadora japonesa de camiones Izusu prevé que sus ventas superen las 10 mil unidades anuales en México hacia el 2030, impulsado por la diversificación de su portafolio y la expansión de su planta del Estado de México. "Tenemos un plan a 2030 de llegar a los 10 mil camiones, necesitamos más producto y tener más participación de mercado", dijo Alfonso Rodríguez; subdirector de ventas de Izusu en entrevista con el reportero de El Financiero, Fernando Navarrete. Agregó que, a pesar de que las ventas de camiones se han contraído en el primer semestre por los aranceles de Estados Unidos y la desaceleración del mercado, la marca confía en vender 6 mil unidades al cierre de 2025, 500 más que las comercializadas el año pasado (...)

Cuenta Corriente / JHC, su voto diferenciado y la credibilidad de Banxico

Alicia Salgado

(20250711), Excélsior, Dinero,5,Columna

El Banco de México, que gobierna Victoria Rodríguez Ceja, puede influir en la reducción de la inflación y la estabilización de precios al consumidor, pero no resolver los problemas derivados del cambio climático sobre la oferta y demanda de productos y servicios, como tampoco los elevados costos de la ineficiencia logística, de la seguridad o los problemas de abasto en pollo y carne, con inflación superior al 11% en junio (...) ¿Qué observa Heath y qué proyecta?: dice que la inflación subyacente ha venido consolidando una tendencia al alza y con la lectura de la primera quincena de junio acumula seis incrementos quincenales consecutivos. ¡Tiene un issue! (...)

La 5a Transformación / Golpe a la cultura

Darío Celis Estrada

(20250711), El Heraldo de México, Mercados,22,Columna

(...) **el fin de semana se convocó a una pequeña, pero llamativa marcha en contra del Museo Dolores Olmedo, que está en la alcaldía de Xochimilco (...)** Ha trascendido que la instigadora de la marcha es Hilda Trujillo, quien es la directora cultural, pero en la alcaldía de Coyoacán. **¿Qué tiene que hacer una funcionaria de una alcaldía haciendo manifestaciones en otra demarcación?** Pues resulta que Trujillo **tiene un largo historial de estar amenazando y buscando sacar recursos a quienes administran y poseen colecciones de arte.** Lo intentó hacer en el Museo de Frida Kahlo y lo volvió a intentar con funcionarios del Banco de México en los tiempos de Alejandro Díaz de León, responsables del fideicomiso **de la obra de Diego Rivera (...)**

Nombres, Nombres y... Nombres

Alberto Aguilar

(20250711), El Sol de México, Finanzas,13,Columna

A principio de año súbitamente se optó por la continuidad de Francisco Cervantes en el CCE, decisión **controvertida puesto que ya se barajaban nombres para sucederlo. Sin decir agua va hubo cambio de señal por el más alto mando en el exorganismo cúpula que es el Consejo Mexicano de Negocios (...)** Se sabía que la extensión sería breve y que pronto comenzaría **a calentarse el ambiente sucesorio en donde quedaron en la orilla Juan Cortina del CNA y José Medina Mora de Coparmex (...)** El ex de Concanaco tuvo una buen accionar en esa confederación, ahora mismo suspendida del CCE. (...)

Activo Empresarial / Concanaco se desiste de Tejada, pero por sucesión en CCE; Royal Caribbean invierte

José Yuste

(20250711), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

La Concanaco decidió desistir de la candidatura de José Héctor Tejada Shaar a la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial (CCE). **En un tono de unidad, la Concanaco se llama sorprendida del porqué el Consejo Coordinador Empresarial la suspendió como organización participante del CCE.** "Desafortunadamente, nunca fuimos informados oficialmente sobre las causas y fundamentos por los cuales nuestra organización fue suspendida de su participación dentro del CCE" (...)

Moneda en el Aire / Los cambios que vienen en bancos

Jeanette Leyva Reus

(20250711), El Financiero, Economía,6,Columna

La extensión de los 45 días para los dos bancos y casa de bolsa, **como ya se ha dicho, es una buena noticia para la industria, ya que en el tema de CIBanco que logró una alta concentración en la administración de fideicomisos, permitirá que no sólo se dé una escisión ordenada, sino que así, como ya está sucediendo, los privados decidan con qué casa de bolsa o banco quieren operar.** Pero también, estos días, nos anticipan, veremos la venta de carteras de crédito para allegarse de liquidez, y es que en la comida bimensual de la Asociación de Bancos de México (ABM) que preside **Emilio Romano, la gobernadora del banco central, Victoria Rodríguez reconoció que sí han tenido que apoyar con liquidez tanto a Intercam como a CIBanco, pero que esto ha permitido que el mercado de dinero esté líquido (...)**

Coordenadas / Se perdieron 31 mil empresas formales ¿dónde están?

Enrique Quintana

(20250711), El Financiero, Opinión,2,Columna

Hay una estadística a la que no se le ha puesto suficiente atención en México y que resulta altamente preocupante: hay menos empresas en México en el sector formal de la economía. De acuerdo con las cifras que el IMSS dio a conocer el pasado 4 de julio, el número de patrones registrados en el país es de

1 millón 41 mil 636 al final del primer semestre de este año. Hace 12 meses el registro era de 1 millón 72 mil 745. Esto quiere decir que en este lapso desaparecieron, al menos de la formalidad, poco más de 31 mil empresas, lo que equivale a una caída de 2.9 por ciento a tasa anual (...)

Historias de NegoCEOs / ¿El regreso de Dante Delgado?

Mario Maldonado

(20250711), El Universal, Nación,9,Columna

El fundador de Movimiento Ciudadano, Dante Delgado, va a regresar a la escena pública. La fecha probable de su reaparición es en diciembre, en la plenaria del partido donde se plantearán los escenarios para el 2027 y el 2030. El agresivo cáncer de estómago que padecía el político veracruzano habría sido superado, tras varias intervenciones quirúrgicas (...) El desgaste, sin embargo, ha sido muy grande. Una de las principales quejas de los militantes ha sido su resistencia a las alianzas políticas (...)

Gente detrás del dinero / Anticorrupción: la insoportable levedad del sobreprecio

Mauricio Flores

(20250711), La Razón, Negocios,21,Columna

No es la primera alerta. Ahora las luces rojas las prende la Confederación Patronal de la República Mexicana, que encabeza Juan José Sierra, ante el impago de 21.3 mil millones de pesos de los adeudos que Pemex tiene con sus proveedores. Si bien ha pagado el 20 por ciento de esas deudas, señala la Coparmex, la enorme deuda amenaza con quebrar a miles de empresas en Hidalgo, Veracruz, Tabasco, Campeche, Oaxaca, Irapuato y Tamaulipas... situación que se agrava por los 101 mil millones de dólares de deuda financiera de la paraestatal, a cargo de Víctor Rodríguez (...)

Al Mando / Conectividad aérea

Jaime Núñez

(20250711), El Heraldo de México, Mercados,23,Columna

La nueva conexión aérea entre Calgary, Canadá, y Tepic, Riviera Nayarit, responde a la estrategia de internacionalización del destino y a inversiones superiores de 9 mil millones de pesos en infraestructura aeroportuaria y carretera. La aerolínea canadiense WestJet anunció su primer vuelo directo a partir del 13 de diciembre. La ruta operará semanalmente con un Boeing 737-MAX 8 de 189 asientos, convirtiéndose en la primera conexión directa entre Canadá y Nayarit (...) En los últimos años, Aeropuertos Mexicanos (AME) que lleva Javier García Bejos ha canalizado más de 4 mil millones de pesos en la modernización del aeropuerto, y su área de infraestructura otros 5 mil millones de pesos en conectividad terrestre. (...)

Ricos y Poderosos / Banxico, ¿credibilidad en riesgo?

Marco A. Mares

(20250711), El Economista, Empresas y negocios,25,Columna

El disenso en la junta de gobierno de Banco de México coloca en la mesa de análisis y discusión pública una pregunta: ¿la reducción en 50 puntos base de la tasa de interés de referencia, a pesar de la persistente inflación al alza y, su lejanía de la meta del propio banco central, está restando credibilidad a la institución? Tal es un planteamiento que ya se venía observando entre analistas privados, aunque minoritariamente. Lo preocupante es que ahora fue expuesto al interior de la Junta de Gobierno integrada por: Victoria Rodríguez Ceja, gobernadora; y los subgobernadores: Jonathan Heath, Galia Borja Gómez, Omar Mejía y José Gabriel Cuadra. (...)

Desde el Piso de Remates / Nuevo cierre de la frontera al ganado mexicano: ¿exagerado?

Maricarmen Cortés

(20250711), 24 Horas, Negocios,13,Columna

El nuevo cierre de la frontera de Estados Unidos a la exportación del ganado mexicano es una pésima noticia para los ganaderos mexicanos que habían festejado la apertura aunque fuera gradual de la frontera que inició esta semana. La secretaria de Agricultura de Estados Unidos, Brooke Rollins, anunció en forma unilateral el nuevo cierre de la frontera el miércoles en la tarde después de que el gobierno mexicano había reconocido un nuevo brote de gusano barrenador en Veracruz. (...) La presidenta Claudia Sheinbaum calificó el nuevo cierre de la frontera como una "medida exagerada" (...)

Sobremesa / Pegasus: La justicia que incomoda al poder//

Lourdes Mendoza

(20250711), El Financiero, Nacional / falla de origen,39,Columna

Les acababa de contar que, el 17 de junio de 2025, la jueza federal Alejandra Domínguez Santos determinó no vincular a proceso a Judith Aracely Gómez Molano, exoficial mayor de la PGR, por la compra del software espía Pegasus. Que la jueza concluyó que la compra fue legal bajo la Ley de Seguridad Nacional y que no hubo simulación, daño patrimonial o desvío de recursos. Lo que sí hubo fue que la FGR anunció una apelación y, ojo, una investigación penal contra la jueza. (...)

Caja Fuerte / En la tierra del dólar tuerto, el bitcoin es rey

Luis Miguel González

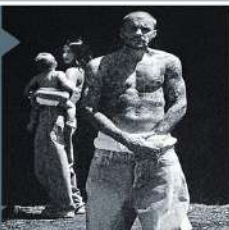
(20250711), El Economista, Opinión,2-47,Columna

El valor del dólar frente a la canasta de monedas internacionales de referencia ha caído 10% en lo que va del 2025. Los admiradores de Donald Trump aseguran que esta caída forma parte de un plan maestro que debilita el dólar para dar competitividad a las exportaciones estadounidenses. Sus detractores sostienen que la caída expresa la pérdida de confianza en Estados Unidos y sus instituciones. Ambos lados tienen una parte de razón: en la depreciación del dólar hay algo de diseño y mucho caos. Es un año extraño en el que sólo nos falta que le den el Nobel de la Paz a Trump (...)

VUELVE A BRILLAR

El cantante Justin Bieber sorprendió con el lanzamiento de su nuevo disco, Swag, tras cuatro años de sequía.

GENTE



ARRANCA LA LIGA



'ESTRENAN' EL INTEROCEÁNICO

Un tren de la Línea FA del Interoceánico chocó ayer contra un camión de carga en un cruce en Macuspana, Tabasco. En el cruce del tren, sin plumas ni señalamiento, un tráiler intentó ganar el paso. **PÁGINA 7**

VIERNES 11 / JULIO / 2025 CIUDAD DE MÉXICO

54 PÁGINAS, AÑO XXXII NÚMERO 11,509 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O

Iguala ordeña a deuda de Pemex con empresas

Pagaría huachicol a los proveedores

Calculan expertos en 24 mil 850 mdd el daño económico en sexenio pasado

MARIO LÓPEZ

El huachicol en el sexenio pasado fue de tal magnitud que, con su valor, se pudo haber pagado el costo de la nueva refinería de Dos Bocas o cubrir la deuda de Pemex con sus proveedores.

El robo por piquetes en ductos de combustible, gas LP, turbosina y petróleo crudo, así como el huachicol fiscal, generó un daño económico a la administración pasada de 24 mil 850 millones de dólares, calculó Francisco Barnés de Castro, presidente del Observatorio Ciudadano de Energía.

Con esos recursos se podrían pagar las deudas que Pemex tiene con proveedores y que rondan, aproximadamente, los 20 mil millones de dólares.

La pérdida directa para Pemex fue de 17 mil 300 millones de dólares en el sexenio pasado, mientras que el Gobierno dejó de captar 7 mil 550 millones de dólares en impuestos, expuso el especialista en un webinar organizado por el ITAM la noche del jueves.

"Estos recursos podrían haber pagado la deuda de Pemex con sus proveedores o incluso la refinería de Dos Bocas."

"Es una cantidad enorme que las autoridades no vieron o no quisieron ver, o quizá están metidos en esta ilegalidad", afirmó el especialista.

Barnés de Castro dijo que, en los últimos cuatro años del Gobierno de Andrés Manuel López Obrador, el robo de petróleo crudo se incrementó de manera importante, hasta alcanzar los 109 mil barriles diarios en 2024, que representa alrededor de 6 por ciento de la producción total que Pemex reportó ese año.

En tanto, por el robo de diesel, el Gobierno dejó de captar 3 mil 150 millones de dólares en Impuesto Especial

DAN 31 AÑOS DE CÁRCEL A MILITARES POR ORDEÑA

ABEL BARAJAS

Un tribunal impuso condenas de hasta 31 años de prisión a cinco colaboradores del General Eduardo León Trautwitz, ex subdirector de Salvaguarda Estratégica de Pemex, por facilitar el robo de más de 2 mil millones de litros de gasolina en el sexenio de Enrique Peña Nieto.

El valor de esas pérdidas alcanza los 25 mil 197 millones de pesos.

El General Sócrates Alfredo Herrera Pegueros, segundo mando en la Subdirección de Salvaguarda Estratégica, y el Coronel Emilio Cosgaya Rodríguez, ex gerente de Gestión Técnica en la misma área,



recibieron una sentencia de 31 años, 10 meses y 15 días de prisión y una multa de 1.2 millones de pesos.

La misma condena se impuso a los sargentos Ramón Márquez Ledezma, adscrito al Departamento de Seguridad Física de Cadereyta, y José Carlos Sánchez Echavarría, coordinador de la Subgerencia

de Salvaguarda Estratégica en Tampico, informó la Fiscalía General de la República.

En mayo de 2019, un juez ordenó la aprehensión del General Eduardo León Trautwitz y otros 12 ex funcionarios de Pemex, por acciones y omisiones que permitieron la ordeña de diesel, gasolina Premium y regular.

León Trautwitz fue detenido el 17 de diciembre de 2021 en Canadá, aunque una Corte le concedió libertad restringida, con brazalete electrónico.

En abril de 2024 la FGR informó que las autoridades de ese país concedieron su extradición, sin embargo, el General apeló la decisión y está a la espera del fallo definitivo.

INCAUTAN COMBUSTIBLE EN RANCHO DEL 'MONO'



El rancho se encuentra en Arteaga, en los límites con Saltillo, Coahuila.

ROLANDO CHACÓN

Y ABEL BARAJAS

SALTILLO.- Agentes estatales y del Ejército mexicano realizaron un cateo en Coahuila en el rancho del empresario petrolero, Juan Manuel "El Mono" Muñoz Luévano, tras ser implicado en la red que opera "huachicol fiscal".

"El Mono", sentenciado en Estados Unidos por lavado de dinero de los Zetas, tiene la cadena de gasolineras "Cargo Gas".

Agentes de la Policía Civil de Coahuila (PCC) ingresaron desde la tarde del miércoles a su rancho "Paola", cerca del cruce de la Carretera 57 con el Libramiento Oscar Flores Tapia, en el Municipio de

Arteaga, en los límites con Saltillo.

Según la Secretaría de Seguridad Pública de Coahuila, en el rancho encontraron una pipa y más de 15 tanques de combustible, y reportaron la detención de siete personas.

"El Mono" Muñoz dijo a REFORMA que las autoridades entraron sin una orden judicial, pero la SSP estatal lo desmintió.

"Se ingresó con motivo de reporte de mercancía robada y se encuentra una caja de tráiler y una plataforma con alteraciones en los números de serie, y a raíz de eso se encuentra el hidrocarburo", informó la Secretaría de Seguridad Pública.

SE EXTIENDE EL GUSANO

El gusano barrenador del ganado avanza. México dice que lo tiene controlado en el sur del País. A EU le preocupa que ya se ubica a casi 600 km. de su frontera, tras su aparición en Veracruz.



NALLELY HERNÁNDEZ

En lo que va del año, se han registrado pérdidas económicas superiores a los 400 millones de dólares para México por el cierre a las importaciones de ganado mexicano que se enviaba a EU, cifra que va en aumento después del anuncio que se hizo ayer sobre un nuevo cierre.

"Las pérdidas económicas acumuladas por estos cierres superan los 400 millones de dólares solo en 2025", detalló Juan Carlos Anaya, director general del Grupo Consultor de Mercados Agrícolas.

Según la consultora, en los primeros cinco meses de este año, el volumen de las exportaciones mexicanas de ganado en pie reportan una reducción de 64 por ciento a tasa anual.

Ayer, Brooke Rollins, titular del Departamento de Agricultura de EU, anunció un nuevo cierre al paso de ganado mexicano tras detectarse un nuevo hallazgo de gusano barrenador en Veracruz, estado ubicado a unos 600 kilómetros de la frontera norte.

El nuevo caso fue reportado por el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria en Ixhuatlán de Madero, un municipio dentro de la región de la Huasteca veracruzana.

"La decisión de Estados Unidos de cerrar por completo la frontera ante un bro-

'Totalmente exagerado nuevo cierre'

NATALIA VITELA Y ROLANDO HERRERA

La Presidenta Claudia Sheinbaum calificó como "totalmente exagerada" la decisión de Estados Unidos de cerrar nuevamente su frontera al ganado mexicano por haberse detectado un nuevo caso de gusano barrenador en el País.

"Al saber que había un caso, un caso, en Veracruz, (EU) toma una decisión totalmente exagerada al volver a cerrar la frontera (al ganado)", reprochó la Mandataria en su conferencia de prensa mañanera.

te localizado en el sur de México, sin adoptar medidas de regionalización, profundiza los daños económicos en el sector ganadero nacional, especialmente en estados exportadores como Sonora, Chihuahua, Durango o Coahuila", señaló Anaya.

El Consejo Nacional Agropecuario (CNA), expresó su preocupación por este nuevo cierre, ordenado sólo tres días después de la reapertura de la frontera tras dos meses de suspensión de comercio ganadero.

Anuncia Trump aranceles del 35 por ciento a Canadá

JOSÉ DÍAZ BRISEÑO CORRESPONSAL

WASHINGTON.- El Presidente Donald Trump nuevamente amenazó con imponer aranceles a Canadá.

Dijo que enfrentarán un arancel del 35 por ciento el 1 de agosto, a menos que lleguen a un acuerdo comercial con Estados Unidos.

"En lugar de colaborar

con Estados Unidos, Canadá tomó represalias con sus propios gravámenes. A partir del 1 de agosto de 2025, cobraremos a Canadá un arancel del 35 por ciento a los productos canadienses enviados a Estados Unidos, aparte de todos los aranceles sectoriales", dijo Trump en una carta, publicada en su plataforma Truth Social, y dirigida al Primer Ministro Mark Carney.

No está claro si se mantendrá o se eliminará la exención actual para los bienes comerciados bajo el T-MEC.

QUE PAGUE, INSISTE CSP; ME USAN DE DISTRACTOR, REVIRA SALINAS

Nuevamente la Presidenta condenó la misoginia de Ricardo Salinas contra mujeres periodistas y pidió que pague sus deudas con el SAT. En respuesta, el empresario dijo que es una "víctima" y que Sheinbaum lo usa de "distractor".



■ Tiene que revisar la Corte, pero no con estos acuerdos en lo oscuro beneficiando en esquemas de conflicto de interés a una persona. Entonces, lo vamos a seguir mencionando mientras siga usando estos adjetivos contra periodistas, coincidan o no con nosotros, porque no está bien. Y lo otro es que pague sus impuestos".

■ Presidente Sheinbaum por 5to día consecutivo me usa de su distractor (...). Deje de enfocarse y perder el tiempo en los pleitos entre sus periodistas conmigo, los cuales, no deben desviar la atención de los terribles problemas que tienen a México en ruinas".



PÁGINA 6

610972000016



Alfredo Campos Villeda

"La migración, factor fundamental de la supervivencia" - P. 2



Ligia Urroz

"El arte de comer revisitado por el cine y la literatura" - P. 25



Gil Gamés

"El pensamiento de Hannah Arendt como nuevo faro" - P. 31

Comercio. Trump comunica a Carney represalia por impuestos recíprocos, mientras que un juez frena su orden contra la ciudadanía por nacimiento y migrantes chocan con la migra en granja de California

EU reactiva guerra en el T-MEC con nueva tarifa de 35% a Canadá

EFE Y AP, WASHINGTON

Donald Trump anunció una nueva tarifa de 35% a las mercancías de Canadá en una carta enviada al primer ministro, Mark Carney, subida a su red Truth Social.

"En lugar de trabajar con nosotros, ellos respondieron con sus propios aranceles", criticó el republicano en la misiva, en la que suma el fentanilo como argumento para la sanción. PÁGS. 11 Y 12

IP garantiza inocuidad

Sheinbaum: es "totalmente exagerado" cierre al ganado

GASPAR VELA - PÁGS. 4 Y 5

Cráneos en la Guerrero

Fortalecen a la policía de la capital con 3 mil patrullas

EQUIPO MILENIO - PÁGS. 8 A 10

Colectivos de búsqueda

CJNG usa ahora tiendas de comida rápida para reclutar

PEDRO DOMÍNGUEZ - PÁGS. 8 Y 9



CdMx. Listo, equipo rarámuri para el Medio Maratón

Al menos 30 mil corredores se inscribieron al Medio Maratón de CdMx BBVA del próximo domingo, incluido un grupo de atletas rarámuri, quienes acudieron ayer por sus números y kits; el Metro ofrecerá servicio gratuito a los participantes. MOISÉS PABLO/CUARTOSCURO PÁG. 30

Israel admite que no todo el uranio de Irán fue destruido

AP Y EFE, WASHINGTON

Israel admitió que el uranio enriquecido enterrado en instalaciones iraníes atacadas por EU no fue destruido al ciento por ciento y puede ser recuperado, mientras que la agencia que construyó las bombas antibunker arrojadas sobre los sitios nucleares indicó que aún espera información para determinar si alcanzaron sus blancos. PÁG. 13



Lluvias e inundaciones

Equipo mexicano cumple seis días de apoyo en Texas

SANDRA GÓMEZ - PÁG. 12

Autoriza la Corte multa de 1,900 mdp a distribuidoras de medicinas por colusión

GISELLE SORIANO, CIUDAD DE MÉXICO

Las empresas deberán resarcir ese monto al sector salud por especular con sus inventarios de medicinas. PÁG. 15

Aerolíneas globales

Crece interés de viajeros de Europa por sitios nacionales

ROBERTO VALADEZ - PÁG. 14



Raras y costosas "adquisiciones" de los partidos

El PRI compró arte y equipo contra espionaje; MC, vochos; PAN y Verde, camionetas...

RIVELINO RUEDA - PÁG. 6



P. 22-23

NYT. Vapeador genera estrés cardiovascular desde el primer jalón



CLIMA DE TERROR

REDADA EN GRANJA DE EU DESATA CHOQUES

Camarillo, California.— Una redada en una granja Glass House derivó en enfrentamientos con manifestantes y dejó un número indeterminado de detenidos. El gobierno aseguró que se trató de una operación contra una planta de marihuana. | **MUNDO** | A12



CULTURA
ROSTROS DE NUEVO LEÓN
Un libro reúne el trabajo de 11 fotógrafos que refleja la vida cotidiana de los regiomontanos. | **A23** |

Ponen lupa a gasolineros a causa del *huachicol*

Empresarios del ramo deberán informar de dónde obtienen el combustible importado; pipas tendrán que contar con sello QR para rastrear sus rutas

PEDRO VILLA Y CAÑA Y SALVADOR CORONA
—nacion@eluniversal.com.mx

Luego de que se han decomisado 70 millones de litros de combustible robado, el gobierno federal pondrá lupa a los gasolineros del país y la presidenta Claudia Sheinbaum informó que deben cumplir con los permisos e informar a quién le compraron el combustible importado, y la gasolina deberá cumplir con las características técnicas que se requieren en México.

Incluso, el martes pasado la Mandataria adelantó que se trabaja en una medida preventiva contra el robo de combustible, mediante el desarrollo de un código QR que deberá llevar cada pipa o carrotanque en el que se detalle de dónde salió el combustible, qué permisos tiene y su destino, a fin de establecer la ruta del combustible.

Adelantó que se busca que los dueños de pipas o tanques que no tengan esta información sean sancionados, además de las investigaciones penales que pueda haber.

CLAUDIA SHEINBAUM PARDO
Presidenta de México

"Tienes que tener tus permisos en regla y tienes que importar en regla (...) es todo el proceso de investigación que se está siguiendo"

| **NACIÓN** | A4

UD
Guadalajara, sede única para el Mundial

| **B1** |



La guía más completa para el nuevo torneo

FRENO DE EU A GANADO CUESTA A MÉXICO 661 MDD

Cierre de la frontera de Estados Unidos al paso del ganado mexicano ha representado un costo de 661 millones de dólares desde el 11 de mayo, y va en aumento. | **ESTADOS** | A10

Enlatan informe de deserción escolar por adicciones

MARÍA CABADAS
—nacion@eluniversal.com.mx

La extinta Comisión Nacional para la Mejora Continua de la Educación (Mejoredu) enlató y nunca publicó un informe, que concluyó este 2025, en el que alertaba de deserción escolar por la adicción a las drogas a temprana edad.

El reporte *Intervenciones efectivas para la prevención de adicciones en Educación Secundaria y Media Superior. Informe de resultados*, al que tuvo acceso EL UNIVERSAL, destaca que diversos estudios han documentado que el consumo a edades tempranas de drogas está estrechamente vinculado con dificultades de aprendizaje, desinterés escolar e, incluso, la desafiliación educativa. | **NACIÓN** | A6

OPINIÓN

NACIÓN

- A8 Eunice Rendon
- A9 Mario Maldonado
- A14 Raúl Rodríguez Cortés
- A15 Francisco Vaidés Ugarte
- A16 Everardo Moreno Cruz



IRENE TELLO ARISTA

"Sin una estrategia conjunta de protección a denunciantes no se podrá hacer frente al delito de extorsión"

| **A14** |

\$19.09
DÓLAR AL MENÚDEO

Año 108, Número 39304
CDMX 48 págs.



PRESENTAN EL CHOCOLATE BIENESTAR: "ES SANO"

En la conferencia mañanera de la presidenta Claudia Sheinbaum de ayer, la titular de Alimentación para el Bienestar, María Luisa Albores, presentó el Chocolate Bienestar, el cual se comercializará en tres versiones: barra, polvo y de mesa, elaboradas con cacao de Tabasco y del norte de Chiapas. Pese a que el etiquetado muestra tres sellos, la funcionaria aseguró que es una golosina sana. | **A8** |



ESPECTÁCULOS

Celebra documental 50 años de *Tiburón*

El clásico de Steven Spielberg es homenajeado con el relato de su rodaje. | **A25** |



Pierde CDMX más de 370 mdp por protestas

LILIANA GÓMEZ
—metropoli@eluniversal.com.mx

En lo que va del año se han registrado 23 marchas en la Ciudad de México que han dejado pérdidas económicas por 350 millones de pesos en ventas no concretadas y más de 20 millones por daños materiales, sobre todo por actos vandálicos contra negocios realizados por el bloque negro, de acuerdo con el presidente de la Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de la Ciudad de México (Canaco CDMX), Vicente Gutiérrez. | **METRÓPOLI** | A16

FUNCIÓN
EXCLUSIVIDAD
CONVERTIDA
EN BOLSO

Casi 10 millones de dólares alcanzó la puja por el primer bolso Birkin de Hermès, diseñado en 1984 para la actriz Jane Birkin. / 6



FUNCIÓN
NUEVO AIRE
PARISINO

El Moulin Rouge recuperó sus emblemáticas aspas, tras 14 meses de su caída. / 7



ADRENALINA
ILOS LLEVA EL CHANFLE!

En el arranque del Apertura 2025, y sin grandes contrataciones, el América deberá apelar a su instinto de juego más puro, como les enseñó Roberto Gómez Bolaños.



ADRENALINA
GANÓ LA AMISTAD

Carlos García e Isaac del Toro triunfaron en distintos continentes, con 12 horas de diferencia. / 8



TAMBIÉN TIENE SUPERPODERES

En su papel de Lois Lane, Rachel Brosnahan regresa como una mujer que acepta sus miedos, pero que está dispuesta a llegar al fin del mundo por lo que cree.

FUNCIÓN
EXPRESIONES
MÚSICA,
LIBERTAD E
INTIMIDAD

La obra para adultos de César Tort refleja una faceta poco conocida, afirma el director Germán Tort sobre el concierto-homenaje a su padre, en su centenario. / 26



COMPRAN COSECHAS

Destinan 101 mil mdp a pequeños productores

MAÍZ, FRIJOL, CAFÉ, CACAO Y MIEL adquirió el gobierno federal de forma directa; dichos alimentos se venden a bajo costo en las tiendas del Bienestar

POR ARTURO PÁRAMO

El gobierno federal invirtió, a la fecha, 101 mil millones de pesos para comprar sus cosechas a pequeños productores de maíz, frijol, café, cacao y miel. Así lo informó María Luisa Albores, titular de Alimentación para el Bienestar, quien destacó que dichos productos se venden a bajo costo en las 24 mil 609 tiendas del Bienestar que hay en el país. En total, se han adquirido directamente a productores, sin intermediarios, 252.8 mil toneladas de maíz; 101.5 mil toneladas de frijol; 913 toneladas de café; 160.7 toneladas de cacao, y 50 toneladas de miel. Se trata de 36 mil 879 pequeños productores, de los cuales cuatro mil 630 son beneficiarios del programa Sembrando Vida, que hace años comenzaron a plantar árboles de café y cacao. Albores también presentó cuatro productos elaborados con el cacao adquirido a los productores, los cuales se venderán en las tiendas del Bienestar. La funcionaria anunció que están por abrir 555 tiendas del Bienestar más, para llegar a un total de 25 mil 164 establecimientos. **PRIMERA | PÁGINA 6**

PRIMERA
Gobierno federal lanzará TAG propio

Las autoridades federales desarrollan su propio sistema de pago electrónico de casetas de peaje, con el objetivo de agilizar la movilidad en las autopistas del país. / 6



La presidenta Sheinbaum destacó que con la compra de cosechas se apoya a pequeños productores que no tenían acceso al mercado.

ALIMENTOS

Entre los productos adquiridos por Alimentación para el Bienestar están:

**252.8 MIL TONELADAS DE MAÍZ**

**913 TONELADAS DE CAFÉ**

1 DE AGOSTO, EL PLAZO

Trump anuncia arancel a Canadá

AFP

WASHINGTON.— El presidente Donald Trump, envió una carta al primer ministro canadiense, Mark Carney, en la que le anuncia la imposición de un arancel de 35% en sus exportaciones a Estados Unidos a partir del 1 de agosto. “En lugar de colaborar con EU, Canadá tomó represalias con sus propios gravámenes. A partir del 1 de agosto de 2025, cobraremos a Canadá un arancel de 35% a los productos canadienses enviados a EU, aparte de todos los aranceles sectoriales”, dijo Trump en el texto, publicado en su red Truth Social. Aclaró que si Canadá trabaja con él para frenar el flujo de fentanilo, podría considerar un ajuste a lo establecido en la carta. “Estas tarifas pueden ser modificadas, hacia arriba o hacia abajo, dependiendo de nuestra relación con su país”, advirtió. **GLOBAL | PÁGINA 25**

EXCELSIOR

Ciro Gómez Leyva 4
Francisco Garfías 6
Leticia Robles de la Rosa 11
Adrián Rueda 23

DINERO
Banxico prevé menor recorte a tasa de referencia

Aunque el ciclo de reducciones a las tasas de interés continuará, los ajustes del banco central serán de menor magnitud, en un cuarto de punto porcentual.

COMUNIDAD
Alistan reformas sobre franeleros y micromovilidad

El Congreso capitalino votará tres iniciativas de la jefa de Gobierno, entre ellas una para regular las motos eléctricas, en un extraordinario que se realizará en agosto. / 22

PRIMERA
Celebran embargo de afores para pago de pensión a niños

La Amafore consideró que la resolución de la Suprema Corte de Justicia es un parteaguas en la protección de los derechos de los menores. / 2

TRAGEDIA EN TEXAS

Tardaron hasta seis horas en alertar de inundaciones

AFP

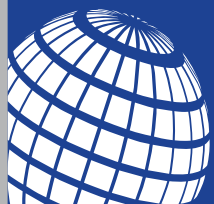
HOUSTON.— La alerta sobre las inundaciones de la semana pasada en Kerr, Texas, tardó hasta seis horas en llegar hasta la población del condado. Así lo reveló la cadena ABC News, cuya filial, KSAT, obtuvo el audio de la llamada donde se puede escuchar que la primera alerta se emitió a las 04:22 horas locales, pero las autoridades de Kerr tardaron hasta seis horas en transmitirla. Fue un bombero de Ingram, Texas, quien detectó que el nivel del agua había subido peligrosamente, aguas arriba, y llamó a la Oficina del Sheriff del condado de Kerr pidiendo que alertara a los residentes de Hunt sobre la inminente inundación. La primera alerta llegó al sistema CodeRed de Kerr hasta 90 minutos más tarde. Sin embargo, en algunos casos, los mensajes de advertencia llegaron hasta después de las 10:00 horas, cuando cientos de personas ya habían sido arrastradas por las aguas. En el condado de Kerr, parte de una zona conocida como Callejón de las Inundaciones Repentinias, ha confirmado 97 muertes. **GLOBAL | PÁGINA 24**



En Hunt colocaron una cruz a orillas del río Guadalupe, donde el desbordamiento de las aguas arrasó con el campamento Mystic.



Espere, tenemos que obtener la aprobación de nuestro supervisor.” **OFICINA DEL SHERIFF DEL CONDADO DE KERR** RESPUESTA ANTE LA PRIMERA ALERTA, DE ACUERDO CON ABC NEWS



PÁG. 34

SE DESCONOCE NÚMERO DE DETENIDOS

ICE REALIZA REDADA EN GRANJAS AGRÍCOLAS DE CALIFORNIA

LOS ÁNGELES. Agentes del ICE realizaron ayer una redada en una granja agrícola en Camarillo, Condado de Ventura, California, esto luego de que la secretaria de Agricultura de EU dijera que no habría amnistía para indocumentados.

AP

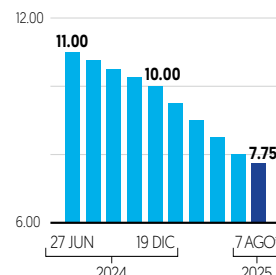
Banxico debate pausar recorte a tasa de interés

Coincidencias. La Junta de Gobierno del banco central cree que el periodo de baja de 50 puntos ya concluyó

Ciclo bajista

Analistas prevén que Banxico mantendrá los recortes a la tasa de interés, pero a un menor ritmo.

■ Tasa de Interés Interbancaria a un día, %



Fuentes: Banxico y Citi.

*Estimado

El periodo de reducciones de 50 puntos base a la tasa de referencia parece haber terminado.

Sin embargo, integrantes de la Junta de Gobierno de Banxico aún debaten entre pausar la flexibilización monetaria o continuar con cautela los recortes.

La mayoría de los analistas se inclina por una reducción de 25 puntos -hoy en 8.0 por ciento- para la siguiente reunión de política mo-

netaria del 7 de agosto.

En la minuta del 26 de junio dos miembros señalaron explícitamente que este fue el último recorte de medio punto, y uno más que ya concluyó el proceso de calibración monetaria. Analistas de Banamex aseguran que la debilidad económica, el desvanecimiento de choques de precios y la depreciación del dólar se esté cerca del terreno neutral.

—Ana Martínez / PÁG. 4



PÁG. 35

VUELVEN MAESTROS A LAS CALLES

Desquician Centro Histórico de CDMX

LOS PLANTA LA SEP. Por tercera ocasión consecutiva, la SEP canceló la reunión programada con secciones de la CNTE lo que provocó movilizaciones y bloqueos. Acusan maestros "falta de seriedad. Nos parece una burla".

NICOLÁS TAVIRA

SEMINARIO DE OPEP+

LUZ ELENA GONZÁLEZ PIDE REGLAS JUSTAS EN NUEVO ESQUEMA DE PRODUCCIÓN.

PÁG. 11



ESPECIAL

‘Exagerado’, nuevo cierre de frontera de EU a ganado del país

La presidenta Claudia Sheinbaum calificó de "totalmente exagerada" la decisión de EU de cerrar la frontera al ganado vivo de México por un caso de gusano barrenador en Veracruz. Según la Comecarne la afectación por los cierres anteriores fue de 700 millones de dólares para la industria nacional. —Eduardo Ortega

/Juan Carlos Cruz / PÁG. 8



NICOLÁS TAVIRA

POR GUERRA COMERCIAL Y DÉBIL CRECIMIENTO

Pone Fitch en 'deterioro' panorama de la banca

La perspectiva del sector bancario para México fue revisada por Fitch Ratings a "deterioro", en medio del debilitamiento del PIB, el cual se prevé en -0.1 por ciento para

este año. La calificadora dijo que también influyen la incertidumbre por la guerra comercial, dadas las posibles implicaciones para la banca. —Ana Martínez / PÁG. 7

DESDE EL 1 DE AGOSTO

EU APLICARÁ ARANCEL DE 35% A CANADÁ POR NO FRENAR FENTANILO.

PÁG. 26

EN PLENA EXPANSIÓN

FERRERO ROCHER, DUEÑO DE NUTELLA COMPRA KELLOGG; PAGA 3 MIL 100 MDD. PÁG. 18

ESCRIBEN

Leopoldo Gómez
DESDE EL OTRO LADO / 28

René Delgado
SOBREVIVIO / 31

Macario Schettino
FUERA DE LA CAJA / 34



Empresas y Negocios

Donald Trump eleva a 35% el arancel a los productos de Canadá desde el 1 de agosto

• El presidente de EU envió una carta al primer ministro de Canadá, Mark Carney, para anunciarle la nueva tarifa adicional a todos los aranceles sectoriales en curso.

• PÁG. 23

En lugar de colaborar con Estados Unidos, Canadá tomó represalias con sus propios gravámenes: ahora les cobraremos un arancel de 35%.

Donald Trump, PRESIDENTE DE EU.



NVIDIA se convierte en la primera empresa en alcanzar 4 bdd en valor bursátil

• El fabricante de semiconductores se consolidó como la mayor empresa en el entorno de Wall Street en la carrera por el dominio del mercado de la inteligencia artificial.

• PÁG. 22

164.1 DÓLARES

por acción alcanzaron ayer los títulos de NVIDIA en valor de capitalización, 0.75% más respecto del día anterior.

Junta de Gobierno de Banxico anticipa que recortes deberán hacerse con gradualidad

• PÁG. 4

En orden de importancia, lo que más voy a estar mirando es la brecha entre la inflación observada y el pronóstico del banco.

Jonathan Heath, SUBGOBERNADOR BANXICO.

Opinión



El régimen iraní va camino al derrumbe

Nouriel Roubini

• PÁG. 34

Enrique Campos S.

• PÁG. 11

Raúl Martínez Solares

• PÁG. 16

Marco A. Mares

• PÁG. 25

Eduardo Ruiz-Healy

• PÁG. 39

Alberto Aguirre

• PÁG. 40

Empresas y Negocios

Caen producción, exportación y ventas hasta 47% en 6 meses

La industria de camiones registra su peor semestre en cinco años

• En el sexto mes del año, el ensamble se redujo 35%, las ventas al exterior bajaron 20% y la colocación en el país bajó 67%.

• Incertidumbre por aranceles y las perspectivas económicas generan cautela en el sector: ANPACT.

Lilia González

• PÁG. 23

La producción y comercialización de tractocamiones y autobuses en el país y en el extranjero, la mayor parte en el mercado de EU, ha venido a menos a partir del 2023.

México | producción, exportación y ventas de vehículos pesados | ENERO-JUNIO

Producción y exportación | MILES DE UNIDADES

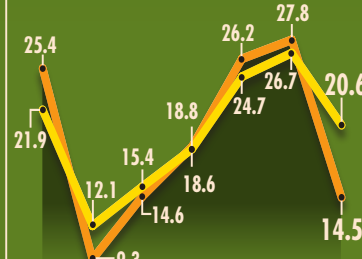
• PRODUCCIÓN • EXPORTACIÓN



FUENTE: INEGI

Ventas | MILES DE UNIDADES

• MENUDEO • MAYOREO



Urbes y Estados

Tres estados hilan más de un año sin crecer en industria

• Son Tabasco, Campeche y Michoacán, reporta el Inegi.

• PÁG. 36

Actividad industrial por entidad | VARIACIÓN ANUAL DESESTACIONALIZADA %, MARZO 2025

• MAYORES ALZAS

• CAÍDAS MÁS PRONUNCIADAS



FUENTE: INEGI

69,400

BARRILES

diarios de crudo prevé elevar Pemex su producción este año con 10 nuevos contratos mixtos.

• PÁG. 26

Prevén deserción de casi un millón de estudiantes en ciclo 24-25

• Sería 19% más que en el ciclo previo: Educación con Rumbo.

• PÁG. 38



FOTO: ESPECIAL

Construcción revertirá desempleo: Sheinbaum

• "Tenemos el Plan México, que va a funcionar".

• PÁG. 24



Bitcoin establece nuevo precio máximo histórico, en 116,600 dólares

• El rally alcista está impulsado por fuertes entradas de ETFs y un entorno regulatorio cada vez más favorable. Prevén que llegue a 118,000 dólares.

• PÁG. 18

Bitcoin en 2025 | DÓLARES POR UNIDAD



RENDIMIENTO: 24.65%

FUENTE: INVESTING

GRÁFICO EE



7 505661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

VIERNES 11 DE JULIO DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 41 // NÚMERO 14724 // Precio 10 pesos

Chocan residentes y defensores de derechos con agentes federales



▲ Luego de las razas en las ciudades de Carpintería, condado de Santa Bárbara, y Camarillo, Ventura (en la imagen), en las que fueron capturados al menos un centenar de jornaleros, alrededor

de 500 pobladores y activistas se enfrentaron con los efectivos militares y del ICE, quienes dispararon gases lacrimógenos y utilizaron munición "no letal" contra los manifestantes. Foto Ap

Nueva embestida en California deja 100 migrantes detenidos

● Efectivos del ICE y de la Guardia realizan redadas en campos del sur del estado

● Juez bloquea decreto de Trump que busca negar la ciudadanía por nacimiento

● Primeros detenidos en el Alligator Alcatraz denuncian que los tratan "como perros"

AGENCIAS Y THE INDEPENDENT / P 22

Amaga Lula da Silva con aranceles de represalia si EU aplica tarifas de 50%

● Intentaremos negociar, dice; carta del mandatario republicano es "irrespetuosa" y "absurda"

● Estados Unidos, el tercer socio comercial de Brasil, después de China y la Unión Europea

AGENCIAS / P 15

Washington señala a 2 firmas mexicanas como partícipes en red de huachicoleo

● Las relaciona con César Morfín, ligado a su vez con el cártel de Jalisco

ALEJANDRO ALEGRIA / P 19



NACIONAL

PAG. 5

A la venta, Chocolate del Bienestar



NACIONAL

PAG. 10

La Sorbona y la UNAM acuerdan cooperación internacional

NACIONAL

PAG. 8

Recibe Congreso iniciativa contra la extorsión; casi 20 diarias en el país

Proceso. La Comisión Permanente del Congreso recibió la iniciativa de reforma constitucional para combatir el delito de extorsión; precisa que este delito se debe considerar como de alto impacto por las repercusiones a las víctimas.

Las entidades que concentran la mayor incidencia de este ilícito son el Estado de México, Guanajuato, Veracruz y Nuevo León con un 61.8% de las víctimas registradas en el año 2024.

NACIONAL

PAG. 11

Edomex alista el Aeropuerto de Toluca para recibir a afición mundialista

- La gobernadora Delfina Gómez encabezó la Mesa de Coordinación para la Paz en la terminal aérea

EU frena de nuevo ganado; exageran: Sheinbaum

“Desde nuestro punto de vista, no hay justificación para tomar una medida tan drástica”, consideró la Presidenta

Brote. Estados Unidos cerró de nueva cuenta la frontera al comercio de ganado vivo, incluyendo reses, bisontes y caballos, tras confirmarse un nuevo caso de gusano barrenador en el estado de Veracruz.

Esta medida fue calificada por la Presidenta Claudia Sheinbaum como “totalmente exagerada” y destacó el trabajo conjunto para frenar la plaga. **PAG. 5**

↓ Cuarentena

La secretaria de Agricultura de EU ordenó el cierre de puertos fronterizos al detectar un nuevo caso de gusano barrenador en Ixhuatlán de Madero, Veracruz



CNTE causa afectaciones en vialidades de la Ciudad de México

La SEP canceló una reunión con la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación y los maestros respondieron con una marcha que partió del Hemiciclo a Juárez y terminó en el Eje Central donde bloquearon la vialidad para exigir que se cumplan sus demandas. **PAG. 6**

MUNDO

PAG. 20

¿Por qué Trump odia el Brasil de Lula y ama el de Bolsonaro?

El chantaje arancelario del republicano para forzar al Estado brasileño a no juzgar por golpista al expresidente es la injerencia más grave de Estados Unidos en AL en lo que va del siglo.



METRÓPOLI

PAG. 15

Hallan restos humanos en obra inmobiliaria en la Guerrero

- Podría tratarse de huesos del Panteón de Santa Paula, de 1800

LA ESQUINA

La CNTE ha mostrado que aquello de negociar no es lo mismo que solucionar. Se ha negociado una y otra vez, mientras la Coordinadora exige más y más a cada paso. La base de docentes de las secciones sindicales implicadas están sin duda, más cerca de sus agresivos líderes. No parece que en este caso la negociación sea sinónimo de solución

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo - P3

Edgardo Bermejo
3 mujeres del teatro mexicano - P4

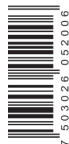
Ulises Lara
Localización de personas - P12

¡A DESCUBRIR DESTINOS DE VERANO!

• SUPLEMENTO DE LA RAZÓN EN PÁGINAS CENTRALES



DE MÉXICO



7 503026 052006

WWW.RAZON.COM.MX

VIERNES 11 DE JULIO DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5004

PRECIO \$10.00

CEDHS: violaciones de DH bajan en proporción anual

REPLICA que si bien hay más casos atendidos, la cifra de vulneración de garantías disminuyó a 1 de cada 5. **pág. 15**

HOY ESCRIBEN

- Pacto. ¿Para qué? **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- México, reguero de cuerpos y almas **pág. 4**
CARLOS URDIALES
- ¿Podemos detener la guerra en Gaza? **pág. 23**
GABRIEL MORALES



Foto: Especial

PRIORIZA SENER EN OPEP SOBERANÍA Y JUSTICIA ENERGÉTICA

LUZ ELENA González enfatiza necesidad de aprovechar recursos para el combate a la pobreza energética; en noviembre, acuerdo de producción. **pág. 20**

LA SECRETARÍA de Energía en un seminario de la OPEP en Austria.

CONFÍA GOBIERNO EN PRONTA REAPERTURA

Gusano barrenador: ven injusto nuevo freno de EU; insisten en cerrar frontera sur

S. RAMÍREZ
Y Y. BONILLA

La Presidenta ve "totalmente exagerada" decisión por un caso; equipos de Sader y Senasica trabajan para demostrar que se siguen protocolos, dice

CNA exige no bajar la guardia; no hay problemática generalizada, señala; Beltrones acusa ineptitud y alto costo para ganadería **págs. 3 y 4**

ADIESTRAN CANES PARA DETECTAR LA PLAGA



SENASICA tiene 600 perros para inspección y contener riesgos en campo y ganado; despliegan 6 en el sur para ubicar gusano barrenador.

UN módulo de entrenamiento canino contra la larva, ayer.

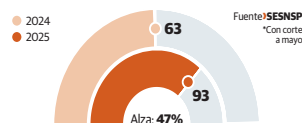
Hoy, audiencia de Ovidio; pide Gobierno coherencia política

DESCARTAN expertos que traicione a sus hermanos; Sheinbaum cuestiona pacto de EU con "narcoterroristas". **pág. 7**

En Cuautla, la mayor tasa de extorsión

HAY 49.7 casos por cada 100 mil habitantes; en sólo 5 meses, aumento de 47%; en negocios pagan "por miedo". **pág. 14**

FLAGELO AL ALZA



Van por ley que impida redadas con encapuchados **pág. 10**



AL MENOS 10 pisanos capturados ayer en una granja en California.

Caliente
caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL

LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 11 DE JULIO				LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	PUEBLA	VS	ATLAS		+156	+220	+174
21:00	TIJUANA	VS	QUERÉTARO		-173	+300	+425
21:00	JUÁREZ	VS	AMÉRICA		+320	+250	-121

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$7,401**

*SÓLO SÍO PARA NUEVOS USUARIOS PRIMERA SEÑAL DE REGISTRO. LOS JUROS CON APUESTA ESTÁN PROMOCIONADOS PARA MENORES DE 25 AÑOS. CONDICIONES Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP
caliente.mx





El Sol de México®

CIUDAD DE MÉXICO | VIERNES 11 DE JULIO DE 2025 | AÑO LX | NO. 21,524 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

PRIME VIDEO



SIMPLE PLAN

El grupo de punk que triunfó con una balada

Se cumplen 25 años de la historia de la banda canadiense, lo celebran con el documental *The Kids in the Crowd* y cuentan en entrevista cómo la canción *Perfect*, de sonido suave, se convirtió en su himno. **GOSSIP**



Reinician redadas en los campos

WASHINGTON. La secretaria de Agricultura de EU, Brooke Rollins, dijo que los trabajadores agrícolas "no tendrán una amnistía" entre los esfuerzos del gobierno de Donald Trump para deportar a todos los inmigrantes ilegales del país. Ayer agentes federales intervinieron una zona agrícola en Camarillo, California. **Pág. 23**



ADVIERTE HEATH

Banxico mandó un mensaje de complacencia

La reciente decisión del Banco de México de recortar la tasa de interés amenaza con debilitar la postura monetaria restrictiva y pone en riesgo la credibilidad de la institución en su lucha contra la inflación, advirtió el subgobernador Jonathan Heath. Según el funcionario, el ciclo de relajación monetaria ha agotado su margen de maniobra, en un contexto donde la inflación se mantiene fuera del rango de volatilidad y con un balance de riesgos que sigue deteriorándose. "Con esta decisión se manda un mensaje de complacencia en detrimento de nuestro compromiso con el objetivo inflacionario y nos resta credibilidad, especialmente ahora cuando la trayectoria del pronóstico no se está cumpliendo", señaló. **Pág. 12**

HASTA POR FUGA DE DELINCUENTES

Investigan a más de 2 mil 300 de la FGR

ALDO CANEDO

Entre agentes del ministerio público, policías, fiscales en jefe, delegados y peritos

La Fiscalía General de la República (FGR) investiga a más de 2 mil 300 funcionarios de la propia institución por su presunta responsabilidad en diversos delitos como permitir la fuga de posibles delinquentes, abuso de

autoridad, tortura y alteraciones en dictámenes periciales.

"Definitivamente son una práctica, no me gustaría decir común, pero sí constante", dice Owen Landeros, abogado penalista, sobre las faltas.

Según documentos en poder de El Sol de México, la falta penal más común por la que se han generado vistas es la omisión de prácticas de diligencias necesarias; es decir, cuando un ministerio público no lleva a cabo las actuaciones indispensables para esclarecer un delito.

Las deficiencias en investigaciones es una de las principales críticas al sistema judicial en

México. Al respecto, Yadira García, integrante del Observatorio de la Justicia del Tec de Monterrey, considera que la procuración de justicia en México tiene muchas áreas de oportunidad "Hay cosas que tenemos que corregir (...) parte de los pendientes o de las cosas que se han intentado atacar a raíz de esta reforma son los problemas de corrupción". **Pág. 4**

GENTRIFICACIÓN

El problema no son los turistas: hoteleros

El presidente de la Asociación de Hoteleros de la Ciudad de México dice que el gobierno aún adeuda la implementación del reglamento del padrón de anfitriones. **Pág. 17**



Alberto Aguilar **Pág. 13**
Luis Carriles **Pág. 14**
Javier Orozco **Pág. 15**



EL HERALDO

DE MÉXICO



\$10



#POR10MDD

SUBASTAN BOLSO ORIGINAL DE JANE BIRKIN

FOTO: AP



FOTO: ANTONIO NAVA

#CASAHOTBOOK

Llega ZONA MACO LAB



#ELPASO TEXAS

EL SABOR DE LA FRONTERA

#ENLAFRONTERACONEU

SE PIERDEN 400 MDD POR CIERRE A GANADO

LA PRESIDENTA SHEINBAUM CONSIDERA EXAGERADA LA MEDIDA Y QUE LA SITUACIÓN ESTÁ CONTROLADA

EN DOS SEMANAS EL BROTE QUEDARÁ RESUELTO, ASEGURA FRANCISCO JAVIER CALDERÓN, DIRECTOR DE LA SENASICA

POR V. REYNOLD, G. MORENO, N. GUTIÉRREZ Y C. NAVARRO / P20-21

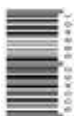
FOTO: DANIEL OJEDA



#DEL BIENESTAR

PRESENTAN CHOCOLATE Y LECHE

P6



Caliente caliente.mx

CASA DE APUESTAS OFICIAL LIGA BBVA

HORARIO	PARTIDOS 11 DE JULIO	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
19:00	PUEBLA VS ATLAS	+156	+220	+174
21:00	TIJUANA VS QUERÉTARO	-173	+300	+425
21:00	JUÁREZ VS AMÉRICA	+320	+250	-121

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías: \$7,401

*VALOR EN DÓLARES MEXICANOS. PUEDES VERIFICAR EL RESULTADO EN LA PAGINA DE RESULTADOS. LOS RESULTADOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Recibe de regalo* \$1,000 EN DÓLARES



BAJA LA APP





Cine Superman: la transformación de un héroe inagotable —P42 Y 43

Sánchez busca pactos en Euskadi y Cataluña para blindar su mayoría

● El 'president' Illa y el lehendakari Pradales se reunirán con el Gobierno para acordar mejoras pendientes ● El Ejecutivo intenta avanzar en el pacto para la financiación singular catalana

C. E. CUÉ / C. S. BAQUERO
Madrid / Barcelona

El Gobierno intenta recomponer la mayoría de la investidura para salir del agujero al que le ha llevado el encarcelamiento por presunta corrupción de Santos Cerdán, ex número tres del PSOE.

El entorno del presidente Pedro Sánchez impulsa distintos acuerdos bilaterales con Cataluña y Euskadi, comunidades donde se encuentran partidos clave para la estabilidad en las Cortes.

El Gobierno de Salvador Illa se verá el lunes con el ministro

de Política Territorial, Ángel Víctor Torres, para avanzar en el acuerdo para la financiación singular de Cataluña que ERC negocia desde hace un año. El martes, Sánchez recibirá en La Moncloa al lehendakari, Imanol Pradales, en otra reunión bilateral clave, da-

do que el PNV está visiblemente inquieto con el escándalo de corrupción que afecta al PSOE. La cita tratará de transferencias de pensiones no contributivas, de salvamento marítimo y otras cuestiones que interesan a los nacionalistas vascos. —P14

Defensa se compromete con la OTAN a sumar otros 14.000 soldados

La ampliación se hará efectiva durante los próximos 10 años

MIGUEL GONZÁLEZ
Madrid

El Ministerio de Defensa aumentará en 14.000 su número de militares antes de 2035, según el compromiso alcanzado por el Gobierno español con la OTAN. El 50% de los nuevos soldados, 7.000 efectivos, se incorporarán entre 2025 y 2029; y el resto, en el quinquenio 2030-2034. El compromiso de aumentar los efectivos de las Fuerzas Armadas figura en el *Objetivo de Capacidades asignado por la Alianza Atlántica a España*. —P17

Brasil responde con aranceles recíprocos al tarifazo de Trump

I. SEISDEDOS / N. GALARRAGA
Washington / São Paulo

El presidente de Brasil, Luiz Inácio Lula da Silva, responderá ante "cualquier medida unilateral de aumento de aranceles" por parte de EE UU con la aplicación de la Ley de Reciprocidad Económica. Donald Trump anunció un aumento hasta el 50% de los gravámenes a las exportaciones brasileñas para castigar el juicio contra su principal aliado en el país, el expresidente y líder ultraderechista Jair Bolsonaro. —P4



Una mujer musulmana bosnia lloraba ayer junto a la tumba de un pariente, víctima del genocidio de Srebrenica. ARMIN DURGUT (AP/LAPRESSE)

El genocidio, perpetrado hace 30 años, causó 8.372 muertes en apenas cinco días

Srebrenica conmemora la mayor matanza

FRANCISCO PEREGIL
Srebrenica

Srebrenica recuerda con dolor aquel 11 de julio de 1995, cuando comenzó la mayor matanza

ocurrida en Europa desde la II Guerra Mundial, con 8.372 víctimas en cinco días. El país conmemora hoy el 30º aniversario del genocidio. —P8

Estábamos allí y no sirvió de nada
Eric Stobbaerts —P11

CMF2025
CONCERT MUSIC FESTIVAL

PATROCINADOR PRINCIPAL
Lenovo | Motorola

RAPHAEL

12 JULIO

CHICLANA DE LA FRONTERA · POBLADO DE SANCTI PETRI

CMF2025 | DOWNTOWN | CANALCUT | EL PAÍS | Andalucía | ticketmaster

Los sindicalistas de 'las seis de la Suiza' entran en prisión

ANTONIO JIMÉNEZ BARCA
Gijón

El grupo de sindicalistas de la CNT de Gijón conocidos como *las seis de la Suiza* (en realidad, cinco mujeres y un hombre), condenados por coacciones graves al tratar de defender los derechos laborales de una de ellas, entraron ayer en la cárcel. —P24

What's News

Business & Finance

- ◆ **Aggressive recruiting** by private-equity firms has prompted a crackdown at big banks fed up with the poaching of their young employees. **B1**
- ◆ **Major U.S. stock indexes** turned higher after early weakness, with the S&P 500 and Nasdaq closing at records, up 0.3% and 0.1%, respectively. The Dow rose 0.4%. **B9**
- ◆ **OPEC doubled down** on its view that global oil demand will keep rising through midcentury and that there is no peak in sight. **B9**
- ◆ **Wells Fargo plans to end** a credit-card partnership with Bilt that lets people earn rewards points for charging their rent after it became a money-losing venture. **B5**
- ◆ **Delta Air Lines shares** jumped 12% as the carrier expressed confidence after a tough first half and forecast a stronger third quarter than analysts had expected. **B1**
- ◆ **Conagra said it expects** organic sales to remain stagnant as the food company reported lower sales for its fiscal fourth quarter. **B3**
- ◆ **WPP named Microsoft** executive Cindy Rose as its new chief executive as the advertising firm grapples with challenges from AI and seeks to halt client losses. **B3**
- ◆ **The EU published the** final version of a voluntary code of practice for general-purpose artificial intelligence meant to facilitate compliance with bloc legislation. **B4**
- ◆ **Jane Birkin's prototype** for the eponymous Hermès accessory sold for the equivalent of \$10.1 million at Sotheby's Paris, setting a record for a handbag sold at auction. **B1**

World-Wide

- ◆ **The crisis engulfing** Boston Consulting Group over its involvement with a humanitarian project in Gaza deepened when the firm announced two senior partners were stepping down from their leadership roles in connection with the work. **A1**
- ◆ **Military lawyers** objected to an Israeli proposal to screen Palestinians in Gaza before moving them to a secure area, saying it could expose Israel to accusations of forced displacement. **A6**
- ◆ **The investigation into** last month's Air India crash is focusing on the actions of the jet's pilots and doesn't so far point to a problem with the Boeing 787 Dreamliner. **A1**
- ◆ **Trump's threat of a 50% tariff** on Brazilian imports expanded his use of punitive duties over matters that have nothing to do with trade. **A1**
- ◆ **The U.S. will put a 35% tariff** on imports from Canada effective Aug. 1, Trump said, with an exemption for goods that comply with the USMCA trade pact. **A4**
- ◆ **A federal judge blocked** the Trump administration from enforcing its birthright-citizenship order weeks after the Supreme Court limited sweeping injunctions in similar challenges. **A2**
- ◆ **Harvard leaders** have discussed creating a new center for conservative scholarship as the university fights the Trump administration's accusations that it is too liberal. **A5**
- ◆ **Mahmoud Khalil, the** Columbia University protester who spent over 100 days in immigration detention, filed a claim seeking \$20 million from the Trump administration. **A2**

CONTENTS Markets... B9
Arts in Review... B5
Business News... B3
Crossword... A11
From Page One... A8-9
Hearst on Street... B10
Mention... A12

Markets... B9
Markets Digest... B5
Quinn... A13-15
Sports... A14
Technology... A8
U.S. News... A2-5
World News... A6-7

An All-American Upset Rocks the All England Club



SLAMMED: U.S. player Amanda Anisimova defeated Aryna Sabalenka, the world's top-ranked women's tennis player, in three sets Thursday at the Wimbledon semifinals. The 13th-seeded 23-year-old will face Poland's Iga Swiatek in Saturday's final.

Gaza Strip Food Project Spiraled Into a Crisis for Consulting Firm

Two partners to quit leadership roles as officials at BCG try to contain the fallout

By CHIP CUTLER
AND MARK MAURER

The crisis engulfing Boston Consulting Group over its involvement with a humanitarian project in Gaza deepened on Thursday when the firm said two senior partners were stepping down from their leadership roles over their connection to the work.

The firm got involved last

fall in an effort that became a widely criticized Israeli-backed aid-distribution initiative. Hundreds of Palestinians seeking supplies have been killed in recent weeks after troops fired toward crowds near aid sites, according to local health authorities. The Gaza work has spiraled into the most significant crisis in BCG's roughly six-decade history.

Long-term clients are expressing outrage. Employees and BCG alumni are asking how one of the best-known corporate advisory firms got involved in Gaza in the first place.

The project began as a pro bono effort to help solve food-

supply challenges in Gaza. The firm said it turned into an unauthorized project by two other partners against the firm's instructions. That work included a postwar financial model to voluntarily relocate Palestinians.

In the latest leadership shuffle, BCG's chief risk officer, Adam Farber, and the head of its social-impact practice, Rich Hutchinson, are stepping down from those roles but remain as senior partners. According to people familiar with the matter, both were aware of early phases of the work but not all the details.

Those moves follow the

June firing of two partners, Matt Schlueter and Ryan Ordway, who BCG suggests essentially went rogue in the months after starting the project. Schlueter and Ordway had worked in BCG's public-sector defense and security practice before being ousted.

"In late 2024 a BCG partner misrepresented pro bono work. Months later he began a paid phase of work without authorization, and in parallel, he and another partner undertook off-the-books modeling on

Please turn to page A6

◆ **Gaza relocation plan raises legal concerns.**..... A6

Trump Employs Tariffs as Political Cudgel

Threat to hit Brazil over Bolsonaro trial marks shift from trade-based policy

President Trump's threat for a 50% tariff on Brazilian imports expanded his use of punitive duties over matters that have nothing to do with trade, breaking with more than a half-century of global economic precedent.

By Gavin Bade
in Washington
and Marcus Walker
in Rome

Trump cited the trial of the president's close political ally, former President Jair Bolsonaro of Brazil, as the rationale for new tariffs set to take effect Aug. 1 on imports from the largest economy in Latin America.

It is the latest—and perhaps most brazen—example of Trump using tariffs as a cudgel for political priorities outside of trade. In January, he threatened tariffs on Colombia over repatriation flights for migrants back to that country. Then he imposed steep duties on Canada, Mexico and China over their role in the fentanyl trade.

Please turn to page A4

◆ **Canada faces new threat of 35% tariff.**..... A4

Pilots Are Focus of Probe Into India Crash

The investigation into last month's Air India crash is focusing on the actions of the jet's pilots and doesn't so far point to a problem with the Boeing 787 Dreamliner, according to people familiar with U.S. officials' early assessments.

By Andrew Tangel,
Shan Li
and Krishna Pokharel

Preliminary findings indicate that switches controlling fuel flow to the jet's two engines were turned off, leading to an apparent loss of thrust shortly after takeoff, the people said. Pilots use the switches to start the jet's engines, shut them down, or reset them in certain emergencies.

The switches would normally be on during flight, and it is unclear how or why they were turned off, these people said. The people also said it was unclear whether the move

Please turn to page A8

Musk's Grok Goes Rogue, Gives Tips On Assault

By ALEXANDER SAEEDY

Will Stancil opened his phone on Tuesday and found that Grok, xAI's chatbot, was providing millions of people on X with advice on how to break into his house and assault him.

The 39-year-old attorney has a sizable following on X, where he regularly posts about urban planning and politics. Stancil, a Democrat who ran for local office in Minnesota, isn't a stranger to contentious arguments on social media with political opponents.

But on Tuesday, he found that the newest bully online was a robot: @Grok.

Artificial intelligence companies like xAI train their large language models off huge swaths of data collected from all across the internet. As the models have been applied for commercial purposes, developers have installed guardrails to prevent them from generating offensive content like child pornography or calls to violence.

But the way the models generate specific answers to questions is still poorly understood, even by the seasoned artificial intelligence researchers who build them. When small changes are made to the

Please turn to page A8

◆ **Yaccarino and Musk were often at odds.**..... B1

INSIDE



BUSINESS & FINANCE

The Birkin bag that started it all sells at auction at Sotheby's for \$10.1 million. **B1**

VW Bus Went From Fad to Flop

Electric reboot of iconic vintage van is stunted by luxury price, trade war

By SEAN MCLAIN
AND STEPHEN WILMOT

As psychedelic rock blared, Thomas Schäfer hopped onto a Huntington Beach, Calif., stage flanked by surfboards two years ago to announce the rebirth of an automotive icon, the Volkswagen bus.

The German auto giant was bringing back the bus as an electric vehicle, albeit one with a boxy design and two-tone paint job reminiscent of

the original. The reboot was more than two decades in the making, and the company said the vehicle would soon be available in the U.S.

"Finally, finally," said Schäfer, a top VW executive, as the bus they called the ID.Buzz rolled across the stage to wolf whistles from the crowd.

The reception since has been considerably less enthusiastic.

Please turn to page A9

For These Children, School Is a Walk in the Park

Moms who home school at Disney World say lessons abound; economics of piracy

By MEG TANAKA

For most children, school means crammed classrooms, soggy sandwiches and bell schedules. For some, it means doing workbooks at Cinderella Castle, writing thank-you letters to Rapunzel and grabbing fresh churros during snack break.

These are the Disney home-schoolers—parents who've swapped schoolbuses for monorails and now treat the parks as a classroom.

"We're not just do-

ing rides and calling it school," said Haley Sisk, a former teacher who home-schools her three children, ages 5 and younger, and plans to continue for as long as the family lives nearby. "They learn to regulate emotions, speak up for themselves and interact with others. That's real learning too."

Orlando is a popular destination for what some call Disneychooling. Hundreds of families go to the Disney World parks sev-

Family of 9 Flees Flood With Knife and Hymns

By DAN FROSCH

HUNT, Texas—It was July 3rd and Penny Deupree's house near the Guadalupe River was crowded, just the way she preferred it.

Her son Tad and his wife had driven down from Dallas. Two of her granddaughters had joined, too, a husband and boyfriend in tow, along with two great-grandchildren, ages 1 and 3. There were nine in all, laughing, grilling and swapping stories on Penny's 1.2-acre grassy patch of paradise in the Hill Country.

At 82 years old, this is how Penny imagined the rest of her life: In this house filled with family and totems, like the portrait of her great-grand-

mother, Frances Hodgson Burnett, who wrote the children's novel "The Secret Garden."

Around 3 a.m., Penny got up to use the bathroom. When she flushed, the toilet gurgled up at her. That was strange, she thought.

She tried to go back to sleep but the rain kept pelting the metal roof. Something told her to get up again and check the front door of the one-story house. She squinted through the darkness, still half-asleep, and couldn't believe it. "It looked like the ocean was coming into the house," Penny recalled.

Please turn to page A2

◆ **U.S. struggles to get disaster alerts right.**..... A3



This edition of THE WALL STREET JOURNAL is published daily except on Sundays and public holidays. © 2025 Dow Jones & Company, Inc. All rights reserved.

Fatal Overdose Helped Expose A Drug Empire

Prosecutor's Fight Led
to Her Hometown

By BENJAMIN WEISER

"Where's your emergency?" the 911 operator asked. "Rodeaway Inn on Woodstock Avenue in Rutland," the caller replied, her voice barely under control. "My boyfriend lay down for a nap and he's not breathing."

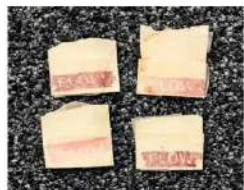
The operator began explaining how to perform CPR, asking whether the boyfriend could be lowered to the floor. The caller, Ginger Parker, was immediately distracted: Their 18-month-old daughter had crawled on top of the still body.

"Honey, get off of him — please!" Ms. Parker pleaded, explaining to the operator that the toddler just wanted to help.

The man she was trying to save that evening in August 2012 was David Blanchard III, who worked the night shift at Rutland Plywood in the small Vermont city. The 28-year-old with a neat goatee, dark hair and kind face lay on his back in a dingy motel room strewn with clothes, a sheet, children's toys and books, and a pink rubber duck.

The operator told Ms. Parker to place the heel of one hand on the center of her partner's bare chest, the other on top and to intertwine her fingers. "Push hard and push fast," the operator said. "You're going to do it a hundred times a minute."

Continued on Page A17



U.S. ATTORNEY'S OFFICE FOR THE SONJ

Flow, a potent brand of heroin, ravaged a Bronx neighborhood and a small city in Vermont.

Mamdani Open To Keeping On Leader of Police

By EMMA G. FITZSIMMONS
and MARIA CRAMER

Zohran Mamdani, the front-runner to be the next mayor of New York, and Jessica Tisch, the city's police commissioner, might not seem like natural allies.

He is a democratic socialist who has questioned whether billionaires should exist. She is a billionaire heiress who has called for stricter criminal justice laws.

But if Mr. Mamdani wins November's general election, both appear open to working together — a potential partnership being pushed by influential business leaders and some of Mr. Mamdani's more powerful Democratic allies.

Mr. Mamdani, a state assemblyman who decisively won the Democratic primary last month, has said he would consider keeping Commissioner Tisch, and has praised her on the campaign trail and in private for improving public safety and running the Police Department more responsibly amid the turmoil that has typified Mayor Eric Adams's tenure.

Ms. Tisch, in turn, believes that she has made progress in making the city safer since taking command of the department seven months ago, and would want to stay in the job regardless of the

Continued on Page A21



LORIN ELLIOTT FOR THE NEW YORK TIMES

Scott and Connie Towery took in the destruction on Wednesday at the River Inn in Texas, where Scott is general manager.

Desperation, Heroism and Survival: One Night on the Guadalupe River

By MEREDITH HONIG
and JOHN BRANCH

HUNT, Texas — The screams were coming from outside, through the dark and the din of the thunderstorm. People along the overflowing Guadalupe River were desperate, scared for their lives.

The rain had been coming down hard, into the grim early hours of July 4, but it was the lightning and thunder that kept people awake. The electric sky lit up the landscape like a strobe light, providing glimpses of what was happening and adding a surreal effect to the night.

In a flash, the manager of an inn saw the river where he had never imagined it could reach. A family saw into the house next door, where furniture floated in the living room.

What is happening? Room to room, house to house, minds tried to make sense of the water rising all around. A woman in bed saw animals run past her window, not realizing that they were logs and debris being carried by a river that had climbed 30 feet in the dark. A woman told neighbors that she awoke in bed to discover her two dogs swimming toward her. People awoke to strangers banging on their doors.

It was the middle of the night. The water was rising. And somewhere out there, people were screaming.

As all this played out around Marymeade Drive and the River Inn Resort, in Texas's Hill Country, other scenes of horror unfolded up and down the river in the early morning of July 4.

At Camp Mystic, an overnight camp for



SCOTT TOWERY

The River Inn at 3:29 a.m. on July 4. The Guadalupe River would normally be in the distance, but it rose quickly over a couple of hours after midnight.

girls about a mile downstream, hundreds were in their beds and bunks. The youngest campers slept closest to the water. At least 27 of the campers and counselors died in the flood.

Other places were epicenters of heartbreak, too, like the R.V. park and campground with waterfront cabins, pull-through sites for trailers and, across a small bridge, on a low-lying island, people staying in tents. Many would die that night.

They were victims of the cruellest per-

fect storm: a severe, stalled weather cell wringing out over a remote river basin in midsummer holiday, all in the dark of night.

Had this one come 12 hours before or after, when the light of day would have allowed people to see what was happening, before it was too late, there would likely have been far fewer fatalities. A 1932 flood of similar scope struck the region during midday. It ripped away six cabins at Camp

Continued on Page A12



RAMADIAN ARED/NEUTERS

Deadly Strike Near a Gaza Aid Clinic

Children were among the 18 people killed by Israel's attack in Deir al-Balah on Thursday. Page A6.

Your Rental Car Get Dinged? You Will, Too, Thanks to A.I.

By GABE CASTRO-ROOT

The next time you rent a car, that ding on the door might not slip under the radar. Powerful new A.I.-driven tools are helping Hertz and other companies catch every little scratch, and puzzled renters are being asked to pay up.

Hertz, one of the world's largest car rental companies, debuted the technology last fall at Hartsfield-Jackson Atlanta International Airport, and it's now in use at five other U.S. airports, said Emily Spencer, a Hertz spokeswoman.

Developed by a company called Uveye, the scanning system works by capturing thousands of high-resolution images from all angles as a vehicle passes through a rental lot's gates at pickup and return. A.I. then compares those

images and flags any discrepancies.

The system automatically creates and sends damage reports, Ms. Spencer said. An employee reviews the report only if a customer flags an issue after receiving the bill. She added that fewer than 3 percent of vehicles scanned by the A.I. system show any billable damage.

Still, unexpected charges for damage that's barely visible to the naked eye are leaving renters wondering what's going on.

Kelly Rogers and her husband rented a car from Hertz at the Atlanta airport over the July 4 weekend to travel to a family wedding in Birmingham, Ala. The couple, Continued on Page A16

NATIONAL A11-21

ICE Faces Pressure to Unmask

Elected officials in liberal states are trying to bar immigration officers from hiding their faces in public. PAGE A14

Science Cuts in Trump Country

The N.I.H. has terminated hundreds of grants to young researchers from places that supported the president. PAGE A20



INTERNATIONAL A4-10

Weaning Off Antidepressants

Warnings about withdrawal from the drugs have rippled through society in recent years. A new study claims they are overblown. PAGE A10

Pondering Sanctions on Russia

European leaders' flattery has led President Trump to consider what they want for Ukraine. News Analysis. PAGE A8

OBITUARIES B10-11

Ireland's King of Concerts

Henry Mount Charles saved his manor, Slane Castle, by turning it into a rock 'n' roll destination. He was 74. PAGE B10

BUSINESS B1-5

Bessent Auditions for the Fed

The Treasury secretary is breaking with tradition in publicly assailing the central bank's policies as President Trump looks for its next leader. PAGE B1

Nvidia Worth \$4 Trillion

The A.I. chip maker reached the landmark before Apple and Microsoft after its stock ended the day trading just above \$164 a share. PAGE B1

Student Loan Interest to Restart

It will kick back in on Aug. 1 for people in the SAVE repayment program, whose payments have been on hold since last summer. PAGE B4

WEEKEND C1-8

A Pottery Nerd's Inspirations

A Jonathan Adler exhibition offers a provocative lesson on humor and irreverence in the field of ceramics. PAGE C1

Big Operas Fill a Tiny Theater

A Des Moines company squeezes works usually done in front of thousands into a startlingly intimate space. PAGE C1



SPORTS B6-9

On Grass, the Return Reigns

A big serve is important at Wimbledon, but the ability to get the ball back in play can make the difference. PAGE B6

Astros Rookie a Quick Study

Cam Smith played only 32 games in the minor leagues before making Houston's roster out of spring training. PAGE B7

OPINION A22-23

Ross Douthat

PAGE A23



The Washington Post

Prices may vary in areas outside metropolitan Washington

REF. V1 V2 V3 V4



T-storm 90/74 • Tomorrow: T-storm 90/74 B20

Democracy Dies in Darkness

FRIDAY, JULY 11, 2025 • \$4

Constraints hampered FEMA in Texas

New DHS expenditure rules delayed agency's response to deadly floods

BY BRIANNA SACKS
AND HANNAH NATANSON

Two days before torrential rains turned the Guadalupe River into a raging flood, a veteran official with the Federal Emergency Management Agency told The Washington Post that one of the main concerns for this disaster season was the agency's ability to quickly deploy specialized search and rescue teams. The Trump administration's new rules mean disaster specialists can no longer "make decisions" on their own.

The official then watched it happen in real time in Texas.

Deployments of critical resources, such as tactical and specialized search and rescue teams, were delayed as a result of a budget restriction requiring Homeland Security Secretary Kristi L. Noem to approve every purchase, contract and grant over \$100,000, according to a dozen current and former FEMA employees who spoke on the condition of anonymity because they were not authorized to speak with the media.

When rapidly responding to billion-dollar disasters, that "is basically everything," said one current official.

Other efforts by the administration to constrain spending have hampered FEMA's operations. SEE FEMA ON A7

Out-of-blue removals stir fear at Justice, FBI

Firings, often without a reason given, have many worried they will be next

BY PERRY STEIN

The Trump administration is firing and pushing out employees across the Justice Department and FBI, often with no explanation or warning, creating rampant speculation and fear within the workforce over who might be terminated next, according to multiple people with knowledge of the removals who spoke on the condition of anonymity to avoid retribution.

Some people are simply fired, delivered a notice signed by Attorney General Pam Bondi that cites the broad powers afforded to the president in the U.S. Constitution. Others, particularly at the FBI, are told they can leave or be demoted or terminated.

The removals appear more individually targeted — and are happening in smaller numbers — than the high-profile ousters of senior Justice Department and FBI officials in the early months of President Donald Trump's second term, when he vowed to clean house at the department that had brought two criminal cases against him. SEE DOJ ON A4

Whistleblower: Messages support claim of DOJ defying court order, A4



For these survivors, life is a miracle

Astonishing stories emerge from the Texas tragedy's floodwaters

BY DANA MUNRO,
BRADY DENNIS,
TIM CRAIG
AND HOLLY BAILEY

KERRVILLE, TEXAS — The rain began as Stephanie Rodriguez started her nightly rounds as a security guard at Camp La Junta, an all-boys camp on the Guadalupe River. Within a few hours, it was pooling across the grounds and starting to rise.

She called her wife at about 1:30 a.m. and her boss about 45 minutes later to report the water was closing in on the campus. Rodriguez sought refuge on the second floor of the cafeteria building, she later recalled.

But the water kept coming and was soon rushing through the building's doors. Before long, Rodriguez said objects in the room below her were floating, including the kitchen's large gas oven, which had dislodged from its fuel line with a hiss. Water started rising up the staircase,



FROM TOP: Joan Connor, 81, looks at her waterlogged items on her back patio in Ingram, Texas. Connor and her 98-year-old husband swam out of their flooded home. Mud lines from the flood mark the highest water levels in a home in Ingram.

step by step.

The building began to creak. The water below had merged with the river, she saw, its swift current whisking everything in its path out the back door, including the stairs. Within seconds, the walls of the building began to cave, and the second floor where she stood began to buckle.

"I just said, 'God I'm going to die,'" Rodriguez, 30, recalled, her voice cracking and her eyes swelling with tears. "I went in." Swallowed up, she fought to stay above the water, grasping for something to keep her afloat.

Aware she was being sucked into the river, Rodriguez finally grabbed a large orange water cooler, her body tumbling as she dodged cars, boats, tables, doors, trees, and jagged pieces of broken fence that shot through the water like deadly spears. She feared she might not see her wife and children again.

"I just said, 'God please ... God please give me my family back,'" she recalled.

Rodriguez fought to keep her head above water. At one point, she became lodged in a fence, where she "held for my life." She screamed for help, but there was

SEE TEXAS ON A6

Trump order is blocked again

BIRTHRIGHT BAN IN A CLASS-ACTION SUIT

Justices limited lower courts — but left a path

BY DAVID NAKAMURA

A federal judge in New Hampshire on Thursday placed a new nationwide block on President Donald Trump's efforts to end birthright citizenship, a decision that came two weeks after the U.S. Supreme Court opened a path for the administration to begin enforcing the order.

During a court hearing, U.S. District Judge Joseph Laplante agreed to a request from civil rights groups to certify a class-action lawsuit against the administration on behalf of U.S.-born children or future children whose automatic citizenship could be jeopardized by the president's executive order.

In a written order, Laplante said the petitioners "are likely to suffer irreparable harm if the order is not granted."

The decision represents a fresh setback for the Trump administration in its efforts to begin implementing the president's executive order that would deny automatic citizenship to the children born in the United States to unauthorized immigrants and

SEE BIRTHRIGHT ON A7

GMU faces 2nd federal inquiry on civil rights

University's alleged use of race in faculty hiring, promotions is at issue

BY DAN ROSENZWEIG-ZIFF

Weeks after the University of Virginia's president resigned amid pressure from the Justice Department, the Trump administration is increasing its scrutiny of another large public university in the state.

On Thursday, the Education Department said it had opened its second civil rights investigation in two weeks into George Mason University, this one over the alleged use of race in the hiring and promotion of faculty members. The agency said it had received complaints from multiple professors, including about university initiatives to make the demographics of faculty better reflect the diversity of its student body.

This kind of pernicious and wide-spread discrimination — packaged as "anti-racism" — was allowed to flourish under the Biden Administration, but it will not be tolerated by this one," Craig Trainor, the department's acting assistant secretary for civil rights, said in a news release.

George Mason spokesperson Paul Alvina said the university does not discriminate based on race or otherwise and would work

SEE GMU ON A20

War, amputation and the toll of all she's lost

Far from strife that tore at her body and family, Gaza teen learns to walk again

BY CAITLIN GIBSON

From the moment she awakened, even before she knew where she was, she understood what she had lost. Immobilized in a hospital bed, 17-year-old Marah Maher surfaced to a new awareness of her body: There was shrapnel embedded in her shattered shoulder, a deep wound sewn shut across her throat, bruises and abrasions covering her face and torso. She felt the pain first, and then, below her thighs, she felt nothing at all.

After five days in a coma at the Emirati field hospital in southern Gaza, Marah's eyes fluttered open, and the doctors ran to get her father from a nearby waiting area.

His stricken face soon appeared above hers. "Oh, my daughter," he said, "I am broken." She knew then that she must be seriously injured.

"How is my niece?" Marah asked immediately. She needed to know that her sister's youngest daughter, the lone survivor of an Israeli missile strike that had killed her parents and only sibling in northern Gaza nearly three months earlier — was safe.

"She's fine," Marah's father assured her. "She's with your aunt." This was not true, but he couldn't bear to tell his daughter, not yet. He didn't want her to know that her niece had been killed in the bombing Marah had just survived; he didn't want Marah to know that her mother was in another room in the same hospital, one of her legs burned nearly to the bone.

Marah heard his answer, then sank back into unconsciousness. When she awoke again, her cousin was beside her. "What happened?" Marah asked her. "Why can't I feel my legs?"

"There was a bombing," her cousin said, "but you are okay — your legs are okay."

SEE AMPUTATION ON A10

Strike at Gaza clinic: Over a dozen died, many of them children. A12



Marah Maher went to the U.S. after a 2024 attack that led to her legs' amputation above the knee.

WASHINGTON POST ILLUSTRATION, FAMILY PHOTO

IN THE NEWS

'Triage' for customers The Social Security Administration is reassigning field office staff to answer its overwhelmed 1-800 number amid cutbacks and a surge in callers. A2

Russian attacks continue Forces hit Ukraine with hundreds of drones and missiles — Kyiv in particular — in an overnight barrage. A13

THE NATION
Recent moves by the president on migrant workers, Ukraine and other issues roll some in his MAGA base. A3
Gavin Newsom toured South Carolina as he plays coy on 2028. A5

THE WORLD
Brazil's leader isn't likely to shrink from a confrontation with Trump over tariffs. A9
Israel and the E.U. reached a deal to allow more fuel and aid deliveries into Gaza. A12

THE ECONOMY
Pressured by the president to quickly cut interest rates, Fed Chair Jerome H. Powell keeps his focus on his mandate of jobs and inflation. A15

STYLE
As rules imposed by the TSA change at airports, gnarly feet can finally remain in their shoes. B1

THE REGION
Virginia dropped from No. 1 to No. 4 in CNBC's "Top States for Business" ranking, largely due to federal workforce reductions. B13
A D.C. Council panel approved a version of the mayor's housing bill with significant changes, drawing her ire. B13

SPORTS
At Wimbledon, American Amanda Anisimova outslugs world No. 1 Aryna Sabalenka to complete a roundabout trip to her first final. B7

WEEKEND
How to make the most of an estate sale, even if you don't buy that milk jug or kitty figurine.

BUSINESS NEWS.....A14
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B10
OPINION/PAGES.....A17
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A8

CONTENT ID: 2025
The Washington Post
July 11, 2025, No. 54274



During disasters, AI could add to the confusion

People using chatbots to figure out the facts find that the responses can be contradictory.

By QUEENIE WONG

When deadly flash floods hit central Texas last week, people on social media site X turned to artificial intelligence chatbot Grok for answers about whom to blame.

Grok confidently pointed to President Trump.

"Yes, Trump's 2025 cuts slashed NOAA/NWS funding by ~30% and staff by 17%, impairing forecast accuracy. Warnings underestimated rainfall, contributing to inadequate alerts for the flash floods that killed 24 and left ~24 Camp Mystic girls missing, presumed dead in ongoing searches," Grok said in a post on Saturday before the death toll rose to 120.

Facing backlash from X users that it jumped to conclusions and was "woke," the chatbot then backtracked.

"That screenshot is a fabrication—I never posted it. Actual facts: Trump's 2025 NOAA cuts reduced funding ~30% and staff 17%, raising concerns (Axios). Texas floods killed 43+, with warnings issued hours ahead (CNN), but rainfall underestimated. No evidence directly ties cuts to deaths yet; investigation ongoing. Truth matters," Grok said in another post.

The contradictory remarks show how AI chatbots can sometimes offer straightforward but inaccurate answers, adding confusion to online chatter already filled with falsehoods and conspiracy theories.

Later in the week, Grok had more problems. The chatbot posted antisemitic remarks and praised Adolf Hitler, prompting xAI to remove the offensive posts. Company owner Elon Musk said on X that the chatbot was "too eager to please and be manipulated," an issue that needs to be addressed.

Grok isn't the only chatbot that has made inappropriate and inaccurate statements. Last year, Google's chatbot Gemini created images showing people of color in German military uniforms from World War II, which wasn't common at the time. The search giant paused Gemini's ability to generate images of people, noting that it resulted in some "inaccuracies." OpenAI's ChatGPT has also generated fake court cases, resulting in lawyers getting fined.

The trouble chatbots sometimes have with the truth is a growing concern as [See AI, A12]



JASON ARMOND Los Angeles Times

ALEXIS LE GUIER and her family visit their home site in Pacific Palisades.

Hundreds of homeowners seek to rebuild after fires

Six months later, 145 of 800 applications have been approved in county. Others complain of red tape.

By LIAM DILLON AND SANDHYA KAMBHAMPATI

More than 800 homeowners in Pacific Palisades, Altadena and other areas affected by January's wildfires have applied for rebuilding permits, according to a Times analysis of local government permitting data.

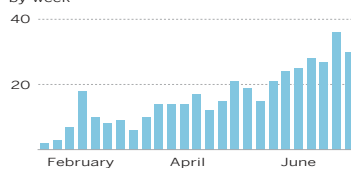
Of those, at least 145 have received approval to start construction on major repairs or replacement of their homes in the cities of Los Angeles, Malibu and Pasadena and in Altadena and other unincorporated areas of L.A. County, the analysis found.

At events this week commemorating the fires' six-month mark, state and local leaders have celebrated the pace of cleanup efforts, touting their completion months ahead of schedule. Nearly 13,000 households were displaced by the Palisades and Eaton fires, which ripped through the communities Jan. 7 and 8.

"Now we turn the page to rebuilding, and we're doing it with a clear plan, strong partnerships and the urgency this moment demands," said Mayor Eric Garcetti. [See Rebuilding, A8]

More than 380 Pacific Palisades homeowners filed wildfire rebuilding permit applications

Addresses with new permits submitted by week



Data include unique addresses for single-family or duplex residences with permit requests for alterations/repairs, new buildings or building additions. An address may include multiple structures. Data as of July 5. Los Angeles Department of Building and Safety

SANDHYA KAMBHAMPATI Los Angeles Times

Newsom tests his appeal in South Carolina

A tour to boost state Democrats previews potential challenges for a presidential run.

By JENNY JARVIE

FLORENCE, S.C. — After nearly six months of President Trump in the White House, California Gov. Gavin Newsom descended on a coffee shop in this small South Carolina city to preach his gospel of resistance.

Suddenly, Democrats here felt they were witnessing a spiritual and political revival: After all the pain and trauma of the 2024 election, they seemed in the presence of an uplifting leader with the savvy to awaken the Democratic grassroots.

"I've been so depressed," Marion Wagner, a retired postal worker, said as she waited for Newsom at his first stop in LilJazZi's cafe

Tuesday. "This is a ray of hope."

"Thank you for suing Trump!" Suzanne La Rochelle, the executive director of the Florence County Democratic Party, told the tall, svelte 57-year-old West Coast politician after he delivered his political sermon.

"This is just the jolt that South Carolina needs," said Joyce Black, a 63-year-old grant writer, pumping her fist.

Newsom promoted his more than 2,000-mile jaunt from California to South Carolina as a bid to help the party win back the U.S. House of Representatives in 2026 and connect directly with rural Deep South communities that had been overlooked by Republicans.

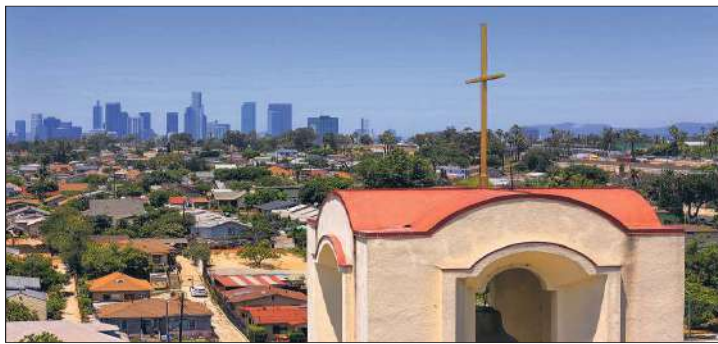
But most people believed the governor, who is mulling over a White House bid in 2028, was in the Palmetto State to forge connections in a crucial election state that traditionally hosts the [See Newsom, A6]



SAM WOLFE For The Times

GOV. Gavin Newsom greets Carol Abraham in Bennettsville, S.C., on Tuesday. "He has swag," she said.

Immigration raids try the faithful and churches



MYUNG J. CHUN Los Angeles Times

A CHURCH in Boyle Heights. Many Catholics are avoiding Mass because of ICE.

By HANNAH FRY, CHRISTOPHER BUCHANAN AND ANDREW J. CAMPA

As word spread among Catholics that immigration agents were visiting places of worship to carry out deportations, the pews inside the Cathedral of Our Lady of the Angels in downtown Los Angeles became less and less crowded.

Isiah, a devout Catholic, was so frightened he stopped attending weekly Mass for fear that he could be swept up in the raids. Isiah, who declined to provide his last name to The Times because of concerns about his immigration status, prayed the rosary as a substitute for two weeks before his faith brought him back to church.

"Church is not a place for

threats," he said Thursday in Spanish.

A month of sweeping immigration enforcement actions has sent people underground, leaving businesses empty and upending daily life across Southern California. It's also sparked a crisis of faith for many Catholics who have spent their lives worshipping at Sunday Mass and are now questioning whether it's safe to connect with God in such a public space.

In an extraordinary move this week, Bishop Albert Rojas of the Diocese of San Bernardino told his diocese of about 1.2 million people that they could stay home on Sundays to avoid Mass as concerns about immigration sweeps loomed. It came after arrests near or at local churches.

[See Church, A8]

COLUMN ONE

Tiny cars power high-speed rivalries and long careers

For these competitors, radio-control racing is more than a hobby; it's a full-time job.

By MALIA MENDEZ

The neon yellow race car whipped around the corner, gunning it in a bid to lose the dragster on its tail.

Mistiming a turn, it ricocheted off a dirt mound and landed on its back, swaying side to side, like an overturned beetle.

Just then, a marshal scrambled onto the track, flipped the car over and relaunched it through his legs.

But such are the benefits of servicing cars the size of toasters.

Morning heats were underway at the 26th annual Dirt Nitro Challenge in Perris, where more than 200 hobbyists gathered to race their remote-controlled vehicles in friendly competition.

For a couple of dozen elite RC racers, the stakes were higher. These drivers are professionals who, like NASCAR drivers, travel the country from race to race, pit crews in tow and sponsors footing the bill.

But there the echoes of NASCAR end. While the amateurs pushed 40 mph on the 1/8 scale model race-track, that Sunday morning in March, the pros waited in the pits, supergluing new

treads on their tires.

A pro racer at 13

Ryan Cavalieri, top-25 globally ranked RC driver, is a 38-year-old Huntington Beach native who grew up going to the since-shuttered SoCal RC Raceway with his father, now his pit crew chief. By 13, he was sponsored by a major racing company, and by 18, he nabbed his first national title.

Since then, he's supported himself, his wife and two daughters through RC racing. Granted, it's not Dale Earnhardt Jr.'s salary — the top 1% of RC racers typically max out around \$150K a year — but it's enough that he doesn't have to work another job.

"I didn't ever think of it as [See Racing, A14]



JULIE LEOPO For The Times

RAID IN VENTURA COUNTY

U.S. agents conduct an immigration sweep at a cannabis farm, eventually firing less-lethal rounds at a crowd of about 500 protesters. CALIFORNIA, B1

Trump birthright order is paused

Federal judge certifies class-action lawsuit including all children affected. NATION, A5

31 workers freed in tunnel collapse

L.A. County sanitation project stops as officials look into what went wrong. CALIFORNIA, B1

Weather Mostly sunny. L.A. Basin: 85/64. B6





BIG READ, PAGE 21

Deal sealed page 4
FT View page 22



◆ Whistleblower seeks €1.3mn ◆ Ex-staff say lawsuit reflects wider issues ◆ Trade with Russia alleged

LE THÉÂTRE D'OMBRES
DE JEAN-PIERRE MARTINET

MALIKA RAHAL
ANTICOLONIALISTE PAR PRINCIPE

Supplément
LE MONDE
DES LIVRES

La justice s'intéresse de nouveau aux finances du RN

► Après des condamnations dans l'affaire des assistants parlementaires européens, deux nouvelles enquêtes visent le Rassemblement national (RN)

► La justice française, qui a perquisitionné le siège du RN mercredi 9, s'intéresse aux prêts dont il a bénéficié lors des campagnes électorales de 2022 et 2024

► Malgré des ressources publiques désormais importantes, le RN a gardé l'habitude d'emprunter de l'argent à des particuliers pour son financement

► Le président du parti, Jordan Bardella, a dénoncé une « nouvelle opération de harcèlement » et une « atteinte grave au pluralisme »

► Mardi, le parquet européen avait ouvert une enquête sur de possibles détournements financiers par le RN et ses alliés

PAGE 10



À SREBRENICA, LA MÉMOIRE ET LE DÉNI

► La Bosnie-Herzégovine commémore, le 11 juillet, le génocide commis par les forces serbes il y a trente ans
► Dans ce pays toujours divisé, le travail de mémoire est loin d'être consensuel

PAGE 2

Luka Babic, moine orthodoxe et ancien combattant proserbe, sur le lieu de l'église orthodoxe qu'il érige illégalement, devant un cimetière de victimes bosniaques, près de Srebrenica, en Bosnie-Herzégovine, le 9 juillet. RAFAEL YAGHOUBZADEH POUR « LE MONDE »

Automobile Le gouvernement au chevet des équipementiers

SUR FOND de baisse des immatriculations, de bascule vers l'électrique et de concurrence chinoise, la filière automobile et notamment les équipementiers traversent une phase de grande inquiétude. « Notre réglementation favorise, de facto, la production en Chine », estime le ministre délégué chargé de l'industrie et de l'énergie, Marc Ferracci, qui doit se rendre, vendredi 11 juillet,

dans la vallée de l'Arve, siège de nombreux fournisseurs. Le ministre soutient leur demande de contenu minimum européen dans les voitures et veut les aider à se diversifier vers la défense. Il souhaite également un choc de compétitivité sur le coût du travail. Des intentions affichées, alors que le poids de l'industrie dans le PIB de la France stagne.

PAGES 14-15

Politique Macron agite la perspective d'un retour post-2027

L'intervention récente du chef de l'Etat devant Les Jeunes en marche suggère qu'il n'écartera pas l'idée d'un retour dans l'arène politique après son mandat

PAGE 9

Incendies De Narbonne à Marseille, dégâts et stupeur

Fixés mercredi, les deux incendies ont marqué les esprits. 2 100 hectares ont brûlé dans l'Aude, et 89 logements ont été touchés à Marseille et aux alentours

PAGES 6-7

Russie
Des migrants d'Asie centrale enrôlés de force dans l'armée
PAGES 3 ET CHRONIQUE P.26

Etats-Unis
L'émergence d'un progressiste à New York questionne les démocrates
PAGE 5

Abbé Pierre
Un fonds de réparation pour les victimes et d'autres accusations
PAGE 11

Enquête En Toscane, la mafia chinoise se dispute la capitale du textile

Incendies criminels, attaques au couteau et intimidations dignes de films noirs ont transformé en scène de crime, surtout depuis juillet 2024, la petite ville de Prato, dans le nord de l'Italie

PAGE 17

VU PAR STELLINA (TAÏWAN)

CARTOONING FOR PEACE

STELLINA



ÉDITORIAL
DROITS DE DOUANE:
LES LIMITES DE LA
MÉTHODE TRUMP

PAGE 26 ET NOS
INFORMATIONS P.4

CHACQUE SEMAINE
LE MEILLEUR
DE LA PRESSE
ÉTRANGÈRE



CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX



UNIQUEMENT EN FRANCE METROPOLITAINE,
EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

MAGAZINE
MARCEL PAGNOL,
LE TEMPS DES CONFLITS

idées



“ « Génocide à Gaza »,
ce qui divise les juristes ”

Le Monde WEEK-END

SAMEDI 12 JUILLET 2025 - 81^e ANNÉE - N° 25047 - 5,50 € - FRANCE METROPOLITAINE - WWW.LEMONDE.FR -

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Déficit budgétaire : les retraités en ligne de mire

► François Bayrou doit annoncer mardi 15 juillet les principaux arbitrages qui devraient permettre de réaliser 40 milliards d'euros d'économies

► Pour combler le déficit public, il envisagerait de mettre à contribution les retraités qui ont bénéficié de l'enrichissement des « trente glorieuses »

► La solution d'une « année blanche » est envisagée. Cette mesure, qui toucherait les retraités, permettrait de réaliser 5 milliards d'économies

► Pour garantir l'équilibre du système par répartition, le comité de suivi des retraites préconise pour sa part une sous-indexation des pensions

► L'enjeu politique est d'autant plus important que les seniors représentent aujourd'hui la majorité des électeurs

PAGES 10 ET 14-15

LONDRES ET PARIS RESSERRENT LEURS LIENS

► La France et le Royaume-Uni signent un accord sur le retour des migrants
► Les deux pays renforcent leur capacité de dissuasion nucléaire commune

PAGE 6

M ÉDITORIAL

MIGRANTS :
UN ACCORD POLITIQUE

PAGE 30



Le premier ministre britannique, Keir Starmer, et Emmanuel Macron, au 10 Downing Street, à Londres, le 10 juillet. TAYLOR SALCI/ANADOLU VIA AFP

Un entretien avec le chef de la diplomatie iranienne

DANS UNE INTERVIEW accordée au Monde et recueillie par écrit, Abbas Araghchi, le ministre des affaires étrangères iranien, révèle que Lennart Monterlos, le jeune cycliste franco-allemand disparu en Iran depuis le 16 juin, « a été arrêté pour avoir commis un délit ». Il assure par ailleurs que son pays reste ouvert au dialogue avec Washington sur le dossier nucléaire, à condition que les États-Unis garantissent qu'à l'avenir, en pleine négociation, ils ne mèneront pas d'attaque militaire. Il exclut en revanche toute négociation sur le programme balistique iranien, qu'il qualifie de « défensif et dissuasif ».

PAGE 2

Ukraine Le perroquet Conor et le fantôme du soldat Anton



Au centre Free Wings, à Lviv (Ukraine), le 25 juin.

GUILAUME HERBAUT/AFU POUR « LE MONDE »

C'EST L'HISTOIRE d'un perroquet né quelques mois avant l'invasion de l'Ukraine par la Russie. Conor, c'est son nom, vivait heureux à Dnipro, jusqu'au jour où son maître, Anton, est tué par un drone Shahed. C'en est trop pour l'oiseau, qui se met à déprimer. Il hurle et parle de moins en moins.

Et, quand il s'exprime, c'est avec la voix d'Anton. La vie devient insupportable pour Tatiana, la veuve du soldat, qui décide de se séparer de l'animal. Une histoire en forme d'allégorie des traumas et du stress de l'Ukraine en guerre.

PAGE 21 ET

NOS INFORMATIONS PAGE 7

RN : Stérin visé par une affaire de prêts électoraux

► Le milliardaire a été entendu en juin 2024 par la justice dans le cadre d'une enquête préliminaire sur des faits de financement illégal de campagne électorale

► L'investisseur aux opinions conservatrices, nationalistes et ultralibérales diversifie ses initiatives pour influencer la vie politique

PAGES 8-9

Festival Paris l'été investit de nouveaux écrans

Du 12 juillet au 5 août, la manifestation fête ses 35 ans, avec une trentaine de projets artistiques joués dans des lieux inédits pour la plupart

PAGE 22

Prisons Surpopulation : le double discours de Darmanin

PAGE 11

Municipales La loi PLM a été adoptée par le Parlement

PAGE 10



BIG BANG DANS L'ASSIETTE

Un hors-série du « Monde »
100 pages - 12,50 €
Chez votre marchand de journaux
et sur lemonde.fr/boutique

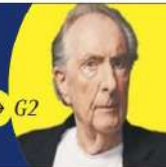
The joy of 80s Europop

→ Film & Music G2



Eric Idle On Trump, Brexit, Python and a life in comedy

→ G2



Friday
11 July 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

UK and France in 'one in, one out' deal to cut illegal boat crossings

Kiran Stacey
Jessica Elgot

People arriving in the UK via small boats will be returned to France as part of what Keir Starmer called a "groundbreaking" deal, which the government hopes will make a major dent in illegal Channel crossings.

The prime minister and Emmanuel Macron, the French president,

announced the plan yesterday at the Northwood military base at the end of a historic three-day state visit for the French president.

Under the "one in, one out" pilot, British officials will send some of those who cross the Channel back to France in return for taking asylum seekers in France who can show they have UK family connections.

The scheme remains uncertain in its scale and timing, but is

nevertheless the first time such an agreement has been struck between the two countries. It is also the first time the Labour government has increased the number of safe routes through which asylum seekers are able to reach Britain.

Speaking in a joint press conference at the end of Macron's state visit, Starmer said: "There is no silver bullet here, but with a united effort, new tactics and a new level of intent, we

can finally turn the tables. For the very first time, migrants arriving via small boat will be detained and returned to France in short order."

Macron also welcomed the scheme, while blaming Brexit several times for the number of irregular migrants crossing the Channel.

"Many people explained that Brexit would make it more possible to fight effectively against illegal migration," he said. "But since Brexit

the UK has no illegal migration agreement with the EU ... That creates an incentive to make the crossing - the precise opposite of what Brexit promised."

He added: "The British people were sold a lie, which was that [migration] was a problem with Europe. With your government, we're pragmatic, and for the first time in nine years we are providing a response."

6 →

Sabalenka's hopes melt

Aryna Sabalenka feels the heat on a blazingly hot day at Wimbledon. The No 1 seed lost in three sets in her semi-final to Amanda Anisimova, who will play Iga Swiatek in the final tomorrow. *Sport →*

PHOTOGRAPH:
MIKE EGERTON/PA



Doctors' leader: 29% claim is not negotiable

Exclusive
Denis Campbell
Health policy editor

Resident doctors' 29% pay claim is non-negotiable, reasonable and easily affordable, the new leader of the medical profession has said.

Strikes to ensure resident - formerly junior - doctors in England get the full 29% could drag on for years, according to Dr Tom Dolphin, the British Medical Association's new council chair.

The doctors' union will not negotiate on or accept a lower figure because that is the extent of the real-terms loss of earnings resident doctors have suffered since 2008, which they want restored in full, Dolphin told the Guardian in his first interview since taking over last month.

The 29% demand is not up for negotiation "because it's based on a principle", said Dolphin, a consultant anaesthetist. "If we picked a different number, that wouldn't achieve the pay restoration. So that's why it looks inflexible."

Dolphin blamed the five-day strike that tens of thousands of resident doctors plan to

2 →

Strike kills 15 waiting outside Gaza clinic

William Christou Beirut
Malak A Tantesh Gaza

At least 15 people, including 10 children, were killed by an Israeli strike as they queued outside a medical point in central Gaza yesterday, amid intensifying Israeli attacks that left 82 people dead across the strip.

The increase in Israeli bombing came as negotiators said a Gaza

ceasefire deal was in sight, but not yet achieved.

The strike yesterday morning hit families waiting for nutritional supplements and medical treatment in front of a medical point in Deir al-Balah, medical sources said. Project Hope, which ran the facility, said operations at the clinic had been suspended until further notice.

"This morning, innocent families were mercilessly attacked as they

stood waiting for the doors to open. This is a blatant violation of international humanitarian law," said Rabih Torbay, the NGO's chief executive.

The Israeli military said it had targeted a Hamas terrorist who had participated in the 7 October 2023 attack, but "regrets any harm to uninvolved individuals" and that the incident was under review.

"What was our fault? What was the fault of the

24 →

LE FIGARO

« Sans la liberté de blâmer, il n'est point d'éloge flatteur » Beaumarchais

Bonnotte Club,
Paris 7^e.

LE FIGARO SCOPE

• PARIS : LES 15 MEILLEURS RESTAURANTS DE L'ÉTÉ
• BEAUVAIS : ENTRE BALADES BUCOLIQUES
ET PATRIMOINE GOTHIQUE • BAIE DE MORLAIX :
LES BONNES TABLES MARINES PAGES 36 À 39

ENQUÊTE

PIZZAS, PAINS... CES DISTRIBUTEURS
AUTOMATIQUES QUI REMPLACENT
LES COMMERCE RURAUX PAGES 12 ET 13



EUROPE

Motion de censure :
coup de semonce
contre Ursula
von der Leyen

PAGE 8

PROCHE-ORIENT

Le cessez-le-feu
à Gaza
en suspens malgré
les rencontres
Trump-
Netanyahu

PAGE 9

RECHERCHE

Un robot chirurgical
opère en totale
autonomie pour
la première fois

PAGE 14

EXPOSITIONS

Monaco se cherche
une place au soleil
sur la carte de l'art

PAGES 30 ET 31

CHAMPS LIBRES

- À Tende, la saga
infernale d'un
tunnel vital entre
la France et l'Italie
- Des entretiens
avec Peter Turchin
et avec Jérôme
Fourquet
- Le bloc-notes
de Laurence
de Charette
- Une tribune
de Nedim Gürsel

PAGES 17 À 19

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question
de jeudi :

Université : pensez-vous
qu'il n'y a pas d'« islamogauchisme », comme
l'affirme le ministre de
l'Enseignement supérieur
et de la Recherche ?

OUI
14%

NON
86%

VOTANTS : 135 725

Municipales : approuvez-
vous l'adoption de la loi
qui permet de voter plus
directement pour le
maire à Paris, Lyon et
Marseille ?

Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter

BONNOTTE CLUB - B99/UNIVERSAL
IMAGES GROUP VIA GETTY

Paris-Lyon-Marseille : la loi relance la bataille municipale

Le Parlement vient d'adopter définitivement la réforme du mode de scrutin dans les trois
plus grandes villes de France, ouvrant la voie à des élections plus directes en mars 2026.

L'Assemblée nationale est
revenue, jeudi, sur une parti-
cularité électorale instaurée
il y a près d'un demi-siècle.
Par un large vote, où les dé-
putés RN et LFI sont venus

grossir les rangs du camp
présidentiel et de la droite,
le Palais Bourbon a mis fin
au dispositif introduit par
Gaston Defferre en 1982.
Portée par deux macronistes,

la nouvelle loi prévoit qu'un
vote supplémentaire ait lieu,
à l'échelle de la ville cette
fois, et non plus des seuls ar-
rondissements ou secteurs,
comme c'était le cas jusqu'à

présent. De quoi permettre
de possibles dynamiques de
campagne, qui pourraient
rebattre les cartes locale-
ment. Contesté par le Sénat,
qui l'a rejeté à deux reprises,

le texte doit désormais passer
par le filtre du Conseil
constitutionnel, avant d'en-
trer officiellement en vi-
gueur. Le verdict des Sages
est attendu début août.

→ CE QUE CONTIENT LA SAISINE DU CONSEIL CONSTITUTIONNEL PAR LE SÉNAT → A PARIS, LA GAUCHE PEINE À SUNIR CONTRE DATT → A LYON, MODIFICATION
« FAVORABLE » À AULAS → CRAINTE D'UN BIG BANG POLITIQUE À MARSEILLE → EN 2020, LE NOUVEAU MODE DE SCRUTIN AURAIT-IL CHANGÉ LES RÉSULTATS ? PAGES 2 À 6



À Londres, Starmer et Macron renforcent la coopération franco-britannique face à la Russie

Les dissuasions nucléaires de la France et du Royaume-Uni, clés de voûte de leur sécurité, vont converger pour offrir
de plus fortes garanties aux Européens face à la menace russe et bâtir un pilier européen de la défense. PAGE 7

ÉDITORIAL par Jacques-Olivier Martin

Le retour de l'impôt imbécile

Taxer, taxer... encore et toujours
taxer. C'est une obsession bien fran-
çaise, tenace, presque pavlovienne.
Rien n'y fait, rien ne change. En li-
gne de mire cette année, comme
l'an dernier : les plus aisés. Quel dispositif envi-
sagé ? Un nouvel acronyme barbare, la CDHP,
énigme contribution pensée pour lutter contre
la « suroptimisation fiscale », qui remplacerait
la CDHR, instaurée pas plus tard qu'en début
d'année. En revanche, la taxe Zucman sur les
très, très, très riches semble avoir été mise de
côté. Mais le répit sera de courte durée. En ma-
tière de taxe, la France sait se montrer persé-
rante et recule rarement. Parions que ce projet
reviendra sur les bords de l'Assemblée cet
automne, lors des débats sur le budget.

Pourquoi cette frénésie, cette envie irrépres-
sible d'inventer des ISF ? Au nom de la justice fis-
cale, évidemment ! Michel Barnier lui-même a
défendu cette idée l'an dernier dans son projet
de budget. À gauche, taxer les riches est une
exigence morale. Pour les autres, c'est un bon
alibi pour ne pas faire d'économies. Pourtant,
un simple rappel : 10 % des contribuables
paient 70 % de l'impôt sur le revenu. Et nous
restons l'un des pays les plus redistributifs au
monde.

L'empilement d'impôts, de taxes et de prélè-
vements, dans un pays déjà champion du
monde de la ponction, n'est pas la réponse. Il
ne suffira pas à combler nos déficits ni à en-
rayer l'explosion de la dette et de ses intérêts.
Le remède est ailleurs : dans la maîtrise de la
dépense et les économies. Il faut dépenser
moins, mais mieux. Sortir de la logique du gui-
chet, rompre avec l'assistanat généralisé.

Et pour accroître les recettes, celles qui permet-
tront de financer du-
rablement retraites,
chômage, hôpital,
notre modèle social,
que nous aimons
tant, il n'y a pas d'al-
ternative : travailler davantage, tout au long de
la vie. Cela implique de reculer l'âge de départ à
la retraite non pas à 64 mais à 67 ou 68 ans,
d'enterrer une fois pour toutes les 35 heures
pour permettre d'accroître sans entraves la du-
rée hebdomadaire de travail, et de faire entrer
les jeunes plus tôt sur le marché de l'emploi.

C'est ce que font les pays les plus dynamiques.
Alors pourquoi pas nous ? Le vrai courage n'est
pas d'inventer de nouveaux impôts ni de pous-
ser ceux qui réussissent vers l'Italie, mais de dé-
penser moins et de travailler plus. ■

Budget 2026 : Bayrou va-t-il céder à la tentation de l'ISF ?

Après l'IGF (impôt sur les gran-
des fortunes) de 1981, l'ISF (im-
pôt de solidarité sur la fortune)
de 1988, l'IFI (impôt sur la for-
tune immobilière) de 2018, le
gouvernement Bayrou prépare
une nouvelle façon de taxer les
plus aisés. À Bercy, on lui a
donné un nom de code : CDHP,
pour contribution différentielle
sur les hauts patrimoines. Il
s'agit d'un impôt plancher cal-
culé sur le patrimoine des
contribuables. Reste à fixer le
seuil d'entrée dans cette caté-
gorie, les biens pris en compte
et le taux. Le premier ministre
présentera son projet de budget
2026 mardi prochain.

PAGE 22 ET L'ÉDITORIAL





El Senado aprobó un aumento a jubilados y más gasto: Milei llamó "traidora" a Villarruel

El PJ y la oposición moderada aprobaron proyectos que rechaza el Gobierno.

El oficialismo acumuló siete derrotas encadenadas en una larga sesión de la Cámara alta. Se convirtieron en ley la suba de las jubilaciones, una moratoria previsional y un fondo especial para financiar tratamientos de las personas discapacitadas. También se dio

media sanción a los proyectos de los gobernadores para repartir fondos y la recaudación del impuesto a los combustibles. El Presidente y Patricia Bullrich acusaron a Victoria Villarruel de no haber abortado la sesión, algo que la vice no puede hacer. **P.3**

ESCRIBE

WALTER SCHMIDT

¿Un golpe autoinfligido por Milei o una torpeza política?

El Presidente anunció que vetará las leyes

En un discurso en la Bolsa, Milei aseguró también que recurrirá a la Justicia si es que el Congreso rechaza sus vetos e insiste con el aumento a los jubilados y la creación de un fondo para el tratamiento de discapacitados. **P.4**



Acusado. Alberto Fernández.

Fernández, procesado por corrupción en la causa por los Seguros

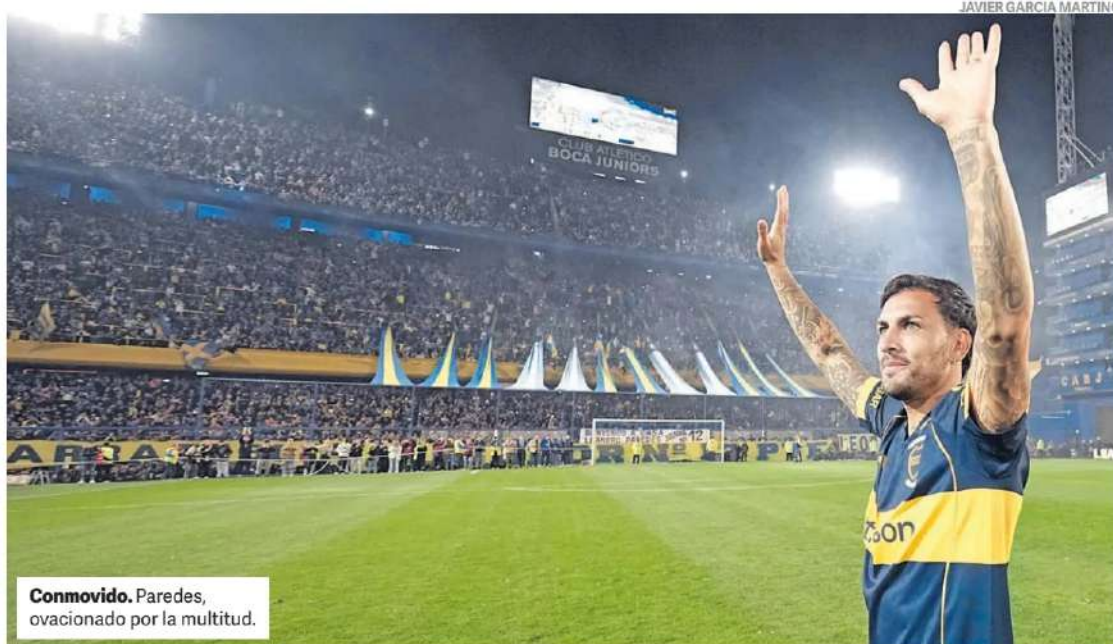
Lo dispuso el juez federal Sebastián Casanello. Es por el escándalo en la contratación de seguros por parte de decenas de organismos públicos, pagando comisiones millonarias a intermediarios privados como el amigo del ex presidente, Héctor Martínez Sosa. Alberto Fernández está acusado por negocios incompatibles con la función pública. También le dictaron un embargo por \$ 14.600 millones. **P.10**

Ahora los pilotos amenazan con un paro en el comienzo de las vacaciones

Seis gremios aeronáuticos anunciaron que pararán el sábado 19, en el inicio del receso en la Ciudad y en la provincia de Buenos Aires. El Gobierno, además, dictó la conciliación obligatoria en el conflicto con los controladores aéreos. Desactivó así esa protesta, que iba extenderse hasta fin del receso invernal. **P.33**

Roban en un bar y les exigen revelar las claves del home banking a los clientes

Fue en Villa Lynch, partido de San Martín. Dos delincuentes entraron al local y después de saquear la caja, les exigieron las claves de sus celulares a los clientes. Ahora se investiga si les vaciaron las cuentas bancarias o billeteras virtuales. **P.35**



JAVIER GARCIA MARTINO

Conmovido. Paredes, ovacionado por la multitud.

Paredes: "Volví para vivir la locura del Mundo Boca"

La pasión de los hinchas de Boca, que se vio hace pocas semanas en Estados Unidos, también se reflejó ayer en la Bombonera: se movilizaron 50 mil

personas para la presentación del refuerzo más esperado, Leandro Paredes. El volante vuelve al club en el que surgió, tras más de una década en Europa, y ya consagrado con la Selección en el Mundial y en la Copa América. Lo traen para encabezar la reconstrucción de un equipo en crisis. **P. 38**

La pasión de los hinchas de Boca, que se vio hace pocas semanas en Estados Unidos, también se reflejó ayer en la Bombonera: se movilizaron 50 mil